

EP 3833  
A

16 MAY 1956

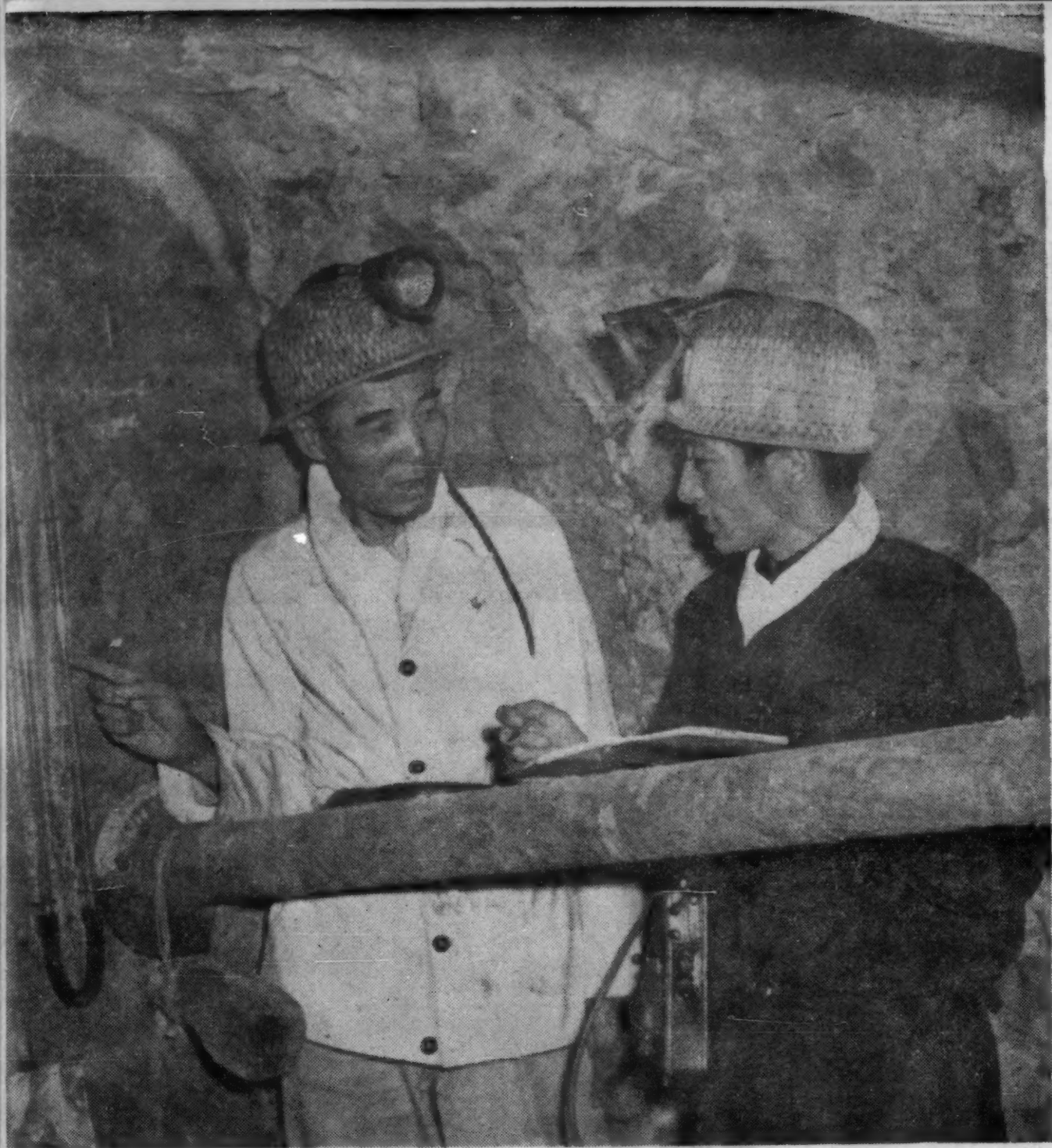
# 煤炭工業 ✓

*Coal Industry*



4  
1956

中華人民共和國煤炭工業部編



遼源礦務局青年技術員李志林幾年來創造並改進了清淨器、岩  
噴射器、自動水泵、煤塵爆炸試驗器等 22 件工具：他還設計了岩  
廠和洗砂機各一座：大胆試驗成功了瓦斯自然上浮等，對保證坑下  
全生產也起了很大作用，為國家創造了大量財富。圖上左為李志林。

（郎琦攝影）

# 煤炭工業

一九五六年 第四期

二月十九日出版

## 目 錄

華人民共和國煤炭工業部關於編制安全技術勞動組織措施計劃的指示 .....	( 2 )
(附件)關於編制安全技術組織措施計劃的暫行辦法 .....	( 3 )
華人民共和國煤炭工業部、中國煤礦工會全國委員會關於進一步開展簽訂勞動 保護協議書工作的聯合指示 .....	( 3 )
建立正常的生產秩序	
務局和礦總機械師工作時間的分配 .....	蘇聯專家( 7 )
現正規循環作業的基礎 .....	韓橋礦試點工作組( 8 )
長井下辦公制 .....	奎山煤礦( 12 )
掘進場子實行正規循環作業 .....	鄭立昭等( 14 )
產會議 .....	蘇聯勞動報社論( 17 )
★	
作礦務局的安全四化工作 .....	焦作礦務局( 19 )
廣煤炭運輸方面的三項經驗 .....	供銷局( 22 )
家集二號井是怎樣推行班組經濟核算制的 .....	王乃學等( 25 )
新礦務局採煤場子試行新的輪休制 .....	秦本琛( 28 )
礦井先進的生產勞動組織形式——綜合工作隊 .....	張 超( 30 )
題研究：見煤鑽孔必須做好封閉止水工作 .....	戴宗傑( 32 )
法打眼的經驗 .....	阜新平安建井工程處( 33 )
載量管理的重點試驗 .....	淮南礦務局( 36 )
巷道掘進時使用臨時金屬支架 .....	王金福( 40 )
變複雜時的巷道布置 .....	劉貴卿( 41 )
鋪軌規格尺和水準器 .....	蘇聯 別·依·吉莫費耶夫( 42 )
支架和回柱方法 .....	黃先敏( 43 )
煤炭工業勞動生產率的方法(三) .....	蘇聯 Г·巴庫列夫( 44 )
國各地的煤田上 .....	( 46 )

編輯者 中華人民共和國煤炭工業部

出版者 煤 炭 工 業 出 版 社

地 址：北京市東長安街煤炭工業部

電 話：5.2031 分 機 198 號

印刷者 北 京 市 印 刷 一 廠

總發行處 郵電部北京郵局

訂購處 全國各地郵局

每月四日·十九日出版·訂閱刊費預付

三個月六期 1.8元

六個月十二期 3.6元

全 年廿四期 7.2元

每冊定價三角

本期印數：10000

# 中華人民共和國煤炭工業部關於編制 安全技術勞動組織措施計劃的指示

為有計劃地改善職工勞動條件、保護職工安全與健康、提高勞動生產率起見，對各局礦（廠、基本建設單位）編制安全技術勞動保護組織措施計劃（簡稱安全技術組織措施計劃），特做如下的指示：

1. 各局礦（廠、基本建設單位）在編制年度生產計劃和制訂技術組織措施計劃的同時，應獨立地編制安全技術組織措施計劃。

2. 在編制時，必須抓住當前安全技術勞動保護中主要關鍵問題，掌握必需與可能、花錢少效果大的原則。

至於措施的項目範圍、經費來源、編制方法等，可參照關於編制與執行安全技術勞動保護組織措施計劃暫行辦法和項目名稱表。

3. 安全技術組織措施計劃的編制與執行，應由礦長、廠長、經理、總工程師及坑、區、長、車間主任等負其所轄範圍內之全部責任。在編制時必須充分發動羣眾討論，吸取羣眾意見並在工會主席、勞動保護委員會參加的會議上確定項目，明確設計施工負責單位或人員，規定完成期限；經礦長（廠長、經理）批准及基層工會同意後，再報請上級核批。

4. 根據上級批准的安全技術組織措施計劃，行政與工會應簽訂勞動保護協議書或合同，以使安全技術組織措施計劃能在羣眾支持與監督下貫徹執行。

5. 各礦、廠、基本建設單位編製的安全技術組織措施計劃，行政與工會應簽訂勞動保護協議書除報送上級主管部門外，應同時報送當地勞動行政部門備案，並抄送工會，同時應按規定的辦法按季填寫報告書，向各有關方面做執行情況報告。

6. 基本建設單位亦應制訂安全技術組織措施計劃，其費用由基本建設工程成本中負擔。

7. 設計單位應參照安全技術組織措施計劃的暫行辦法的精神進行設計。

本辦法自一九五六年一月一日起執行，如因技術組織措施計劃已定案且受資金之限制，暫時困難太大者，可在已定案的技術組織措施的基礎上與工會簽訂勞動保護協議書或合同。

有關安全技術措施計劃的檢查，希按照一九五六年煤技十一表格式將此部分分別編製上報並註明之。

附件 關於編制安全技術組織措施計劃的暫行辦法

一九五六年一月十八日

中華人民共和國煤炭工業部、中國煤礦工會全國委員會

## 關於進一步開展簽訂勞動保護協議書 工作的聯合指示

自一九五四年以來，在煤礦系統已陸續地推行了簽訂勞動保護協議書的工作，並且獲得了一些成績，有的單位也取得了一些較好的經驗。這些成績和經驗都証實了推行勞動保護協議書是組織協助與監督企業行政作好勞動保護工作最有效的方法之一。但在推行這一工作中也存在多缺點，特別是有些企業領導與工會組織對簽訂協議書的重大意義認識不足，對安全技術組織計劃的編制與執行不加過問，對於目前廠礦企業中勞動保護經費積壓、挪用和浪費現象未真地加以解決，對勞動部與全總的指示沒有認真研究和貫徹。在已推行簽訂協議書單位中，着嚴重的形式主義偏向，不僅沒有很好地發動羣眾，而且工會與行政也未能很好商量研究，有的單位協議書的項目中有百分之七、八十是屬生產工程，使協議書起不到應有作用。

為了扭轉傷亡事故嚴重的現象和合理地使用勞動保護經費，以改善職工勞動條件，各礦務局與各級工會組織必須共同做好以下幾項工作：

一、省煤礦工會與礦務局、礦區工會必須推動與指導企業行政和基層工會有計劃有步驟地普遍開展簽訂勞動保護協議書的工作。這一工作的廣泛推行在煤礦系統已具備了條件，即：羣眾這樣作，國家撥出了專款，企業已有了安全技術組織措施計劃。

二、為了做好簽訂一九五六年勞動保護協議書的工作，各企業行政與基層工會組織，必須共同商量研究簽訂的方法與步驟，作出具體的行動計劃，並在審查安全技術組織措施計劃的基礎上簽訂勞動保護協議書。

三、在簽訂之前，要組織幹部學習有關文件，並要廣泛深入地發動羣眾，討論安全技術組織計劃，提出建議或意見，並指定專人將意見彙總起來，行政與工會再共同研究編入協議書之編入不了和不應編入的，應由企業領導指定專人負責處理，工會組織予以督促檢查。

四、在簽訂協議書之後，重要的問題是保證協議書按期實現，為此，各礦務局、礦與各級工會必須共同按月、按季檢查協議書的執行情況，並要將協議書的執行情況按季地逐級上報。

一九五六年一月二十日

### （附件）關於編制安全技術組織措施計劃的暫行辦法

安全技術措施計劃是生產、財務計劃的一部分，在制訂年度生產計劃的同時，要編訂安全技術組織措施計劃，並應與技術組織措施計劃分別制訂。為真地編制這一計劃，特規定暫行辦法如下：

#### 一、安全技術組織措施計劃的範圍

安全技術組織措施計劃主要應解決安全技術與生產衛生這兩方面的問題，以達到改善勞動條件，防止

工伤事故、職業病和職業中毒現象以及提高勞動生產率的目的。安全技術組織措施計劃应包括改善勞動條件、防止工伤、職業病和職業中毒的各種措施，輔助性的建築物及其設施，只有在必需的情況下方可適當增設。至於集體福利事項如保健食品、飲料等不得列入這一計劃內。編制措施計劃的根據是國家有關勞動保護方面的法令、上級的指示、決定，安全檢閱月發現而尚未解決的問題，及廣大職工提出的試行有效的有關安全方面的合理化建議等。措施項目範圍具體分為：

1. 安全技術——包括為防止工伤事故和改善勞動條件所採取的各種措施；
2. 生產衛生——包括改善有害職工身體健康的生產環境、防止職業病和職業中毒的各種措施；
3. 輔助建築物及其設施——包括在生產現場中，保證生產衛生方面所必需的房屋及有關設施；
4. 安全生產的宣傳教育——包括安全技術、規程制度方面的各種宣傳教育的組織措施；
5. 其他。

註：以上五項所包括的具體項目另列名稱表說明。

## 二、安全技術組織措施計劃的經費來源

1. 經濟撥款——安全技術措施計劃中需要增添的固定資產項目，如消滅敵偽留下火災所需之工程設備及預防性灌漿之設備等，由國家投資中開支；輔助建築物及其設施，一般地不應由國家投資解決。
2. 大修理費——安全技術設備的改裝或修理而符合特種基金管理辦法的，由大修理費內解決。
3. 幹部培訓費——安全技術措施中有關職工的技術操作短期訓練班等，由生產成本幹部培訓費中開支。
4. 企業獎勵基金——凡屬改善勞動條件而不需要大量投資的，符合安全技術措施項目名稱表要求的。
5. 成本——以上幾項未列入的項目，可由成本項下開支。

安全技術組織措施經費是為了改善生產安全與生產環境衛生的經費，是國家用於安全方面的專款，經大區管理局或部批准後不得挪用。擴建改建或即將擴建改建的廠房、礦井，其中之安全技術組織措施經費應列入基本建設投資中解決。合理化建議試制中的安全技術措施費用應由合理化建議試制費中支出。

## 三、安全技術組織措施計劃的編制程序

各礦務局、基建局、直屬礦（廠）在編制組織措施計劃的同時，編制安全技術組織措施計劃，編制時並應掌握必需與可能，花錢少、效果大的具體做法如下：

1. 由礦務局、基建局、直屬礦（廠）首長及屬單位及職能部門佈置編制下年度安全技術組織計劃，提出重點要求。各礦（廠）長、基建公司向區（段、坑）長（車間主任）及科室傳達上要求，區（坑、段）長（車間主任）會同車間主任發動羣眾，深入檢查，提出本單位下年度內需解決的項目及經費，送主管工程師室審查彙總，

（廠）長、主管工程師會同工會召集的有關科（段、坑）長（車間主任）的會議上，確定措施及經費來源，明確設計、施工負責單位或負責人定施工與完成日期。根據會議的決議，計劃科任工程師室，按規定格式填寫安全技術措施計劃，礦（廠）長、主管工程師核定、工會同意後，送礦務局。經礦務局技術部門與計劃部門審核及彙總送管理局，由管理局審批，與批准的同時報部，並抄送煤礦工會全國委員會及勞動部各一份。

2. 在安全技術組織措施計劃批准之前，各礦務局、基建局或直屬礦（廠）提出各礦需先施工技術組織措施項目的建議，經管理局或各管理處意見後轉令各礦提前施工，但這類工程未經設計安排前，不得施工。

3. 安全技術組織措施計劃由上級批准後，（廠）、基建公司應與工會簽訂勞動保護協議辦法另訂），並由礦（廠）長及工會主席簽字。凡簽訂集體合同的單位，可把勞動保護協議書作為集體合同的附件。

4. 在執行安全技術計劃的過程中，各廠礦具體情況適當修改和補充項目，但必須報礦務局審批，並報管理局、各管理總局、部備案。

5. 各礦務局會同礦區工會組織，在每年六月底所屬單位提出下年度重點解決的內容與要求，（廠）長會同工會根據上級的要求及存在的問題提出下年度安全技術組織措施計劃的建議數字彙總，報送管理局；各管理局審查彙總，並提意見報部，作為制訂下年度控制數字的參考。

#### 四、安全技術組織措施計劃的檢查

1. 礦務局技術處(科)與廠礦的工程師室,負責檢查計劃的執行情況,及時彙報,並經常注意糾正計劃中的缺點。

2. 各單位的財務部門監督檢查經費使用情況,嚴厲專款專用的財務制度。

3. 各廠礦主管工程師會同工會每季至少要共同到檢查勞動保護協議書執行情況一次,並在礦(廠)主管工程師會同工會召開的專門會議上總結執行,會後根據檢查和會議的結果,由計劃科按規定填寫安全技術組織措施計劃執行情況季報表(經財務部門供給),此表應在次季第一月份十日以前報送管理局、管理總局、部各一份,並抄送省(市)勞動局、省煤礦工會、勞動部及煤礦工會全國委員會各一份。

礦務局總工程師每季應根據所屬單位的執行情況會同礦區工會重點抽查。礦務局或礦亦可根據工會的邀請進行不定期的檢查。

4. 根據檢查的結果,對完成此項工作不力的單位或個人,根據情節的輕重予以適當的批評與處分,對完成此項工作較好的單位及個人進行表揚。作為年終或安全檢閱月的評獎條件之一。

註:在執行過程中,如發現本辦法不妥之處,直接提交部以便修改。

安全技術組織措施計劃彙總表

1953 年

表式: 安技 01 表  
單位: 元

區 分 量	合 計		按 經 費 來 源 區 分						按 措 施 類 別 分					
	項 數	金額	國家投資		成 本	大 修 理	職工教育費	企業獎金	安全技術		生產衛生		輔助建築物 及其設施	宣傳教育
			項數	金額					項數	金額	項數	金額		
年計劃														
年轉入														
計														
成 量														
計劃%														

安全技術組織措施計劃

1956 年度

表式: 安技 02 表  
單位: 元

路名	措施內容	措施目的	措施類別	措施地點	起止日期	負責措施		指 施 費 用					來 源
						單位及負責人	預計效果	金 額 (元)					
								合計	一季	二季	三季	四季	

1. 措施類別應按以下分類: (1) 安全技術; (2) 生產衛生; (3) 輔助建築物及其設施; (4) 安全生產的宣傳教育。

以上僅適用於礦井和露天, 至於選煤廠、火藥廠及機械製造廠及其他附屬工廠等應單獨分類, 可以不與礦井和露天彙總, 基建部分的亦應單獨彙總。

2. 預計效果: 措施後所起的作用與未措施以前的比較。

## 安全技術組織措施項目名稱表

在編制計劃過程中，如遇到界於技術組織措施與安全技術措施兩者之間的項目時，應掌握以下原則：為生產所必需而安全也是不可缺少的項目，或者生產之所需重於安全之需要的項目，不應列入安全技術措施計劃中；但安全所需而重於生產之所需者應列入此一計劃中。

### 一、安全技術方面

採掘——如增設及加固井內人行道及暗井之梯子、欄杆、扶手及昇降人員之罐籠門子，運輸道內增添的躲避所，為了安全採用的回柱機械與推廣其他的安全用具，如鉄屨桿等；推行水風鑽所需之設置及採煤機械新增吸塵器及洒水裝置等。

通風——如增設反風裝置、防爆風門、岩粉棚及洒水裝置等。

消火——如防火門、滅火、預防性灌漿，為了防止火區向現採區蔓延而採取的措施等。

防排水——如水閘門、探放威脅採區的積水（但為了找煤而作的探水工程不應列入），探水設備，以及為了防止古窖山洪、河、湖水突然湧出而作的措施。

卷揚運輸——如過卷揚裝置、斷繩裝置、安全制動器防止跑車裝置及各種信號等。

机电——（1）高空作業所需之保護用具。

（2）機械及電氣設備傳動部分的保護遮欄、罩子，以及設置於傳動部分的梯子、平台、走廊及自動開關等。

（3）電氣設備的保護性接地裝置，為安全作業起見，電氣設備和輸電綫路所安裝的安全設備與避雷裝置等。

（4）為安全起見，對井下現有不合格機、電峒室的擴修。

（5）現有鍋爐、受壓容器及壓縮機械的保險裝置

及信號裝置（安全閘、安全活門、自動空轉表、壓力計等）。

（6）在機器設備上安裝能消除危險及保證工作的起重設備，以及用機械化設備代替手動操作。

（7）在廠房、礦井井巷以及在工作面、機上工作時所需之低壓照明設備。

（8）在車間（坑口）內設置安全通道及二、生產衛生方面

1. 礦井、廠房內的洒水設備、消音裝置、置等。

2. 廠房的通風、降溫、排塵等設置。

3. 對產生有害氣體、粉塵的生產過程的密封。

4. 安裝防止輻射熱的裝置及隔熱裝置。

5. 生產現場設置集中飲水站或飲水設備，所的設置等。

6. 為消除巷道積水、淋水方面所作的措施。

7. 為自然通風及自然採光的要求，安裝窗及下部窗等。

### 三、輔助建築物及其設施方面

1. 進行骯髒、有塵、高溫及有毒物質工作的淋浴設備。

2. 生產現場所需的浴室、更衣室、休息室、燈室、乾燥室、衣櫃及工作服洗滌設備等。

### 四、安全生產的宣傳教育方面

1. 購置參考書、宣傳畫、安全技術教材等。

2. 舉辦技術安全訓練班、座談會及展覽等。

### 五、其他方面

1. 指示工人逃避意外事故的指示牌及信號。

2. 安全技術方面的試驗研究等。

3. 個人防護用具及車間保健站所需用具等物品應由成本解決，在安全技術組織措施計劃一筆即可）。

代 郵

直言同志：

來信看過。我們覺得您提的問題有刊登的必要，不過信裡寫得不具體，需要補充，請來信告訴編者的真實姓名和地址。

# 建立正常的生產秩序

## 礦務局和礦總機械師工作時間的分配

苏联專家

礦務局的机电处和礦的机电科只有作好以組織工作，即礦務局和礦的總機械師怎樣自己去完成擺在机电处面前的任务和怎樣自己的日常工作，才能在工作中取得良好成績。

礦務局和礦總機械師的工作量是很大的，要編製一張硬性規定的工作時間表也就困難。但是，礦務局和礦總機械師總可以擬出一張典型的時間表，這張典型的時間表對現場來也許要根据現場的具体情况作部分的修訂，但它仍可以作為示範。

### 一、礦總機械師的每日工作時間表

7—8時（早班）了解礦井机电設備昨天的情况、机电設備的毛病和事故情况。

8—9時 和區長、管理固定設備的技師、礦山機械修理廠廠長一起開生產會議，討論昨天机电設備的運轉情况、問題並採取措施，以便保證今天机电設備的正常運轉。

9—9.30時 用電話向礦務局總機械師報告昨天礦井机电設備的運轉情况和所發生的事故、毛病以及今天所採取的措施及當前要解決的問題。

9.30—10時 向檔案管理員了解昨天預防性計劃修理圖表的完成情况及討論今天的机电設備檢修計劃，審查明天修理設備要用的零件和材料的申請書。

10—12時 根据事先已編製好的圖表檢查礦上的機械修理廠、固定設備的運轉情况。在每週的檢查圖表中應包括主扇、主排水泵、壓風機、蒸汽鍋爐、机电修理廠。

每15天對防止過卷的開關和保險閘的工作準確性進行一次檢查，其檢查方法是以慢速度把提昇設備作人工過卷試驗。

在圖表中同樣還應包括下列幾個問題：對提昇設備各個部分每月進行一次檢查，每6個月至少要有一次對每一提昇設備的技術檢查，檢查須有礦總工程師參加。由機修組來解決其他的一些當前問題。

14—17時 根据編製好的圖表到各採區進行察看，這種察看每一採區每月不得少於兩次，在察看採區時，總機械師應監督各採區機械運轉情况和修理的進度，檢查和指導從事機組和機械的工作人員。

每禮拜召集一次各採區的所有機械師分析机电設備的事故和毛病，並作出減少和預防机电設備事故和毛病的辦法；檢查各採區設備的安裝情况；了解礦上由礦務局自己力量來安裝

的各設備安裝情況。

每禮拜向礦總工程師報告礦上的機械設備修理計劃的完成情況。

17—18時 辦理向中央机电修理廠定貨和各採區的备件申請書，摘錄從礦上倉庫撥來為各採區要用的材料，編製备件、設備、材料和工具的申請書。

每月28—30日應編製下一月的機械設備修理的總計劃。

每年12月1—15日編製下一年設備大修和中修的計劃。

每月向礦務局總機械師報告礦上機械設備情況和完成修理計劃的情況。

在全礦修理日的前兩個月，應編製全礦修理日的修理計劃。

在春季雨季排水、冬天冷凍要開始時的前兩個月，編製在這些時期內机电設備管理的準備計劃。

## 二、礦務局總機械師的每日工作時間表

礦務局總機械師在工作日的時間內，每天8—9時根據礦務局的調度材料來了解礦井和礦井機械設備的工作情況。

9—11時 用電話向各礦的總機械師了解昨天各礦的机电設備運轉情況和所發生的事故毛病。

此外，要辦理向礦務局倉庫索取技術材料、工具、备件、設備的礦申請書和向中央机

电修理廠訂貨的礦訂貨單。

11—12時 與礦務局總機械師室的工人員談每一位工作人員的工作問題。

辦理礦務局通過管理局向礦山修理工廠的訂貨單。

午後14—18時 根據特殊察看圖表並根據設備數量和複雜情況，每月到礦上去一次察看固定設備，每2—3個月到每一採區看一次，每禮拜到中央机电修理廠去兩次，10天到發電廠去一次，每月到礦務局材料倉察看3次，每月參加礦務局局長和總工程師開的分析事故會1次，每月察看正在安裝的設備2次。

在參加上述會議時，應該貫徹各種安裝、設備、修理、運轉上的行政管理和技術指導的原則。

此外，須每月取得一次礦總機械工程師關於礦井和中央机电修理廠的机电設備運轉的報告。

每年12月15—25日編礦務局下一年的電設備大修、中修計劃。

在全礦修理日、春季排水、雨季、冷兩個月，編製全局机电設備計算工作量和檢修的計劃。

每6個月至少要組織一次檢查組，在礦務局副總機械師參加下對每一提昇設備行技術檢查。

# 實現正規循環作業的基礎

## 韓橋礦試點工作組

賈汪礦務局韓橋煤礦五一二回採場子，從一九五五年八月開始試行了「一公尺層」的先進管理方法，取得良好的成績，截至十一月十

四日止，共計連續完成了一〇〇個循環，四千多噸，成本降低七千多元。

五一二回採場子在試點工作組的直接

抓住了技術作業規程這一中心環節，結合管理制度的貫徹執行，鞏固了正規循環作業，建立了正常的生產秩序，提高了幹部和工人的思想水平、技術水平和管理水平。

### 是怎样編製技術作業規程的

首先，為了便於領會和接受「一公尺層」的經驗，首先組織工區幹部和編製規程的人員學習了「台吉礦一坑推行一公尺層為什麼會失敗」的教訓，隨着又學習了「雞道礦八坑學習一公尺層試點經驗成功」等，並檢查與對照了以往在編製和貫徹規程中的缺點。通過學習，明確了三個問題：

1. 實現一晝夜一個正規循環作業，關鍵在是否有正確的技術設計基礎及保證作業安全作業規程和循環圖表，要有堅強的組織領導一系列的管理制度，並且要通過有效的政治教育，把它貫徹到幹部和工人羣眾中去，形成力量。

2. 正確的技術設計和切合實際的管理制度要求工作人員必須具有社會主義的設計思想勤勞艱苦的工作作風，深入現場認真搜集、分析研究、確定方案，把黨的生產安全貫徹到規程中去，充分發揮機械效能，減少勞動，一切從安全、經濟、回收率高這法着想。

3. 技術人員必須要有社會主義的政治覺悟政治工作人員必須學習技術、精通業務，集資料、編製規程當中親手掌握規律，並徹底中切實掌握羣眾的思想動態，才能達到的配合。

其次，做好編製規程的準備工作，即深入研究、收集資料，是做好技術設計、組織條件的根本工作。我們本着「邊收集邊解的精神，準備工作分兩個步驟進行：

1. 研究現場的問題，組織有關部門限期解增添循環的因素。從地質情況、頂板岩石性巷道佈置、通風、排水、運輸、頂板管理、

回採方式和機電設備、勞動組織等方面，都作了詳細的觀察和研究，發現有礙循環的問題共二十三個，通過專業會議，均得到解決。

2. 組織有關科室學習編製辦法，提供可靠資料。為使規程逐漸切合實際，同時摸出編製的規律，使其具有羣眾基礎，首先召集地質、測量、勞動、工程師室、機電、通風、煤質等有關部門，共同學習「一公尺層」編製規程的經驗，分工合作，各項工作均找出了負責人，並按照分工內容和要求擬定了表格，通過專業會議佈置下去，限期交上，從而推動了科室工作。從收集資料到屢次召開會議，反覆審查定案，可分為如下四個步驟：（1）詳細審查原有的規程，並充實可靠的地質資料；（2）統一認識後肯定頂板管理方法；（3）反覆對比方案後決定採煤方法；（4）最後集體審查定案。

### 技術作業規程的貫徹

貫徹前，做好三項準備工作：

1. 做好思想上的準備。組織人員（包括工區幹部）學習先進經驗，檢查並找出以往貫徹規程中有如下缺點：（1）一杆子通到底的辦法，缺乏骨幹作保證；（2）講解頻繁，缺乏輔導，工人難記、難懂；（3）時間短促，急於求成；（4）圖表不通俗；（5）工區幹部站在圈外，缺乏嚴密的組織工作，不能保證出勤；（6）部分工人未打破經驗主義，有老一套的思想。

2. 做好講解備課的準備。根據檢查出的問題，首先組織工區幹部學習規程，發揮了集體智慧，研究與確定了貫徹程序、內容和方法（實際上也是訓練區幹部），教會區長能夠獨立講解。為了做到簡明易懂，便於接受，曾經三次修改了循環圖表，重畫了工作面平面圖和有關文字說明。

3. 做好物質上的準備。印出單張的工种操作規程和循環圖表發給工人。

接着，採取了回憶、對比的方式進行階級教育，並實行層層教會、逐級貫徹的方法。先是訓練骨幹，為全面貫徹打下根基；骨幹訓練出來以後，即進行全面貫徹。

貫徹的步驟有五：

1. 貫徹技術作業規程。內容包括：（1）工作面地質情況，着重介紹工作面的要害；（2）採煤方法，着重抓住該面分三個採煤階段的理由，以及材料、運輸、机电等系統的變化；（3）頂板管理，講明採用局部充填的理由，並講解免壓圈的原理，解釋控頂的方法和其必要性，同時講解工程規格、支架方法；（4）災害處理。

2. 貫徹循環圖表。首先講明有關各工種配合的意義及其銜接的必要性，並結合當前工作面各工序時間分配情況進行具體指導。

3. 貫徹工種操作規程。在開展反事故鬥爭中，評出各工種違章作業的類型和思想情況，納入各條文中，使之更加現實。

4. 全面測驗、重點復習和個別補考。

5. 舉行隆重的簽字儀式，行政宣佈執行，工人表示決心。

在此基礎上，逐步建立並貫徹了班作業計劃、彙報、點名考勤、交接班、工種驗收、收工評比會、經濟活動分析、机电檢修、安全活動日、各級人員責任制及循環獎等各項管理制度，鞏固了正規循環作業，減少基層幹部的忙亂現象，初步建立了正常秩序。

#### 幾點經驗和體會

1. 堅持不懈地學習上級指示和兄弟煤礦的先進經驗是試點成功的基礎。工作組與工區幹部和有關科室通過試點以來的學習，無論從思想上和工作方法上都有所提高，尤其是學習了「正規循環作業八項標準」以後，像一面鏡子照出我們以往工作的缺點，工區支部書記石瑞安同志說：「學習正規循環作業八項標準，不但提高了我的認識，糾正了『沒問題，差不

多』的錯誤思想，而且還學會了一些教育的辦法」。

2. 編製作業規程必須得到有關科室的配合，才能做到切合實際。因為規程本身多種的專業綜合起來的，編製單位的人員能有全面性的見解能力，缺少某一部分都不能成功。首先必須要有正確的地質資料，編好規程的重要保證。因此決定地質部門掘進開拓的「地質工作寫實」，積累地質資料，為編製規程創造可靠的條件，是十分的工作。

3. 在作業規程的編製過程中，各職能應當提供什麼資料，具體負責什麼工作，製部門有什麼關係等，據我們初步摸索，應當作如下安排：

甲、內容和分工：

地質測量部門：（1）地質說明，煤度、傾斜度（最大、最小、平均），煤度，場子的境界（按走向和傾斜），頂底特徵，臨近採區情況及與地面關係，層理，地質變化，水文地質等，並提出頂板的初步意見（不應列入）；（2）地質變化剖面圖，巷道剖面圖，柱狀圖，巷道佈面圖（千分之一），工作面井上下對照圖（千分之一），並將各種圖正式報送五份（供單位的圖不在內）；（3）採區動態，量、煤的損失量計算，工作面長（最短、最平均），採區老洞情況（含水、冒落、長數量）。

工程技術部門：（1）頂板管理方法，採煤方法的選擇及支架方法的確定；（2）支架規格、平面、斷面、剖面圖，交接圖，採煤方法圖，爆破工作規定及炮眼位深度示意圖；（3）頂板管理方法的說明，頂、懸頂距離之規定；（4）炸藥、雷管計劃表；（5）運送坑木的組織、路線，明，運送煤的組織、路線及說明。

机电部門：（1）供電系統圖，壓風

機械設備（各種圖報正式的五份）；（2）消耗的計算表，機械檢修及注油計劃表，責任制（附定期檢修表）。

通風部門：（1）通風系統示意圖及說明（控制及調劑），進出風路斷面積與瓦量情況及風量的計算（以產量、人員、炸藥）；（2）煤產、瓦斯情況，自然發火及其防止措施與注意事項。

煤質檢查部門：灰分、揮發分、固定炭、率的確定。

勞動工資部門：（1）勞動組織、人員配工資定額、效率、噸工資的計算；（2）圖表的製定。

乙、各單位資料供給的相互關係：

地質測量科負責供給機電科、通風工勞動工資科以平面圖與循環產量；工程師負責供給勞動工資科以頂板管理、採煤方法、方式的資料，並供給通風工區以炸藥量、量；勞動工資科供給通風工區以人員出勤

兩、以工程技術部門為主，召集有關人員決定以下問題：

（1）頂板管理；（2）採煤方法、方式；（3）支架方式，坑木規格；（4）設備，通風，運搬及排水方法。

丁、資料報送日期及審查手續：

（1）在工作面全部開拓完四天以地質資料、煤質資料全部報送工程師室，轉送工區；（2）由工程師召集有關人員確定上面的技術問題；（3）機電、通勞動工資等部門，在確定頂板管理和採煤後，二天內將資料送齊；（4）各單位所報如不合要求，退回原單位負責修改不得；（5）資料報送單位必須有負責人及製名蓋章。

戊、作業規程編製負責單位及報送日期：

（1）規定的編製以工程師室為主，

工區協助（因目前工區的力量尚差），在開工前廿天編成草稿；（2）以工程師室為主召集有關部門（包括工區及老技術工人）進行審查定案；（3）工區負責在工作面開工前十五天修正四份正式規程報局審批；（4）經局審查如有修正意見，工區須徵得礦主管工程師同意進行修正，然後方能開始貫徹。

4. 編製規程必須反覆調查研究，走羣眾路線，擬定不同的對比方案，才可以肯定，不可盲目亂下結論。

5. 編製並貫徹規程制度，要堅持不懈地抓住現場管理，解決技術問題，並把它貫徹到作業計劃中去，這是保證正規循環作業、穩定生產秩序的有力基礎。只有詳細的調查研究工作，及時地解決問題，才能樹立領導威信，才能保證規程制度推動生產。若與解決現場問題脫節，將會一事無成。

6. 正確可靠的技術設計對羣眾有最大的說服力，但經驗證明，規程雖然正確，如沒有具體的貫徹方法，也不能為羣眾所掌握。因此我們体会到採取「訓練骨幹，集中講解，分工輔導」的方式，是貫徹規程的基本方法。

舉行嚴格的考試和隆重的簽字儀式，是貫徹規程不可缺少的步驟，同時也是領導摸底、採取複習補課的有效方法，通過簽字儀式可以表示工人執行規程的決心，體現規程的法律作用。

7. 煤礦生產的條件是多變的，因此規程應及時修改，始終保持它的現實性、先進性、可靠性，才能使羣眾的勞動熱情持久。這是保證正規循環作業的首要一環。

8. 貫徹規程制度，必須與開展勞動競賽相結合，羣眾的生產熱潮掀起之後，規程制度就變為羣眾自覺的行動。在羣眾飽滿的情緒下更易被接受，孤立地進行規程教育，是不能成功的。

（本刊根據試點工作組的報告資料整理）

# 區長井下辦公制

## 奎山煤礦

一九五五年一至九月我礦安全情況突出惡化，為扭轉這一嚴重局面、轉變作風，根據上級指示從十月份起實行區長井下辦公制，初步建立了正常生產秩序。

為使區長井下辦公制穩步推行，先以康拜因採煤區為重點，充實了力量，配備副區長一名（共有區長兩名、機電技術員一名），分三班下井值班指揮生產，將事務工作交給科室。在試行中，初步顯示了區長井下辦公制的好處，也暴露出一些具體問題，摸到一些新的管理方法。接着便將井上五個採掘區的區長辦公室全部遷到井下，並為區長井下辦公進行了必要的準備工作。

首先，領導上學習了「華東煤礦情況」第八期管理局「關於當前煤礦基層幹部思想作風與工作方面存在的幾個問題及改進意見」、「淮南礦務局關於加強生產前綫指揮工作的部署」，對區長井下辦公的重要性的必要性，進一步提高了認識。繼而，在區長中進行了動員，傳達了上級指示及康拜因區試行的成效，使他們從思想上認識到區長井下辦公制的優越性；黨總支召開了工區支部書記會議，對工區黨、政、工、團的工作秩序統一規劃，並要求工區支部書記認真監督各區長執行「區長井下辦公制」；在科室也強調了如何發揮助手作用，如何面向生產，如何支持區長順利執行井下辦公制。

第二、從後備幹部中挑選了較好的工長七名代理區長工作，並根據他們管理能力較弱、技術水平尚差的情況，在班次上作了適當安排，確定由區長值早班，副區長和代理區長分別值中、晚班。同時，由工程師室的技術員分別

負責採煤、掘進場子的技術管理，根據情況及時採取措施；區之機電技術員重點掌溜子班，加強機械管理。

第三、在井下選擇區長辦公室五處、通訊設備；原來井上的辦公室做工人學習名和開會用；並在井上安靜地方，為區長了集體宿舍，動員區長全部集中在一起。從區長下井到上井後的事項，均做了適當排和可能的照顧。

十一月一日起採掘區長全部實行井公，為適應這一制度的實行，我們對區長休息時間作了如下的安排：

早班：四點半起床吃飯；五點至五點半分到調度室參加值班礦長、工程師召開的會；五點三十分至六點向工長佈置工作；至十四點為井下辦公時間；十四點至十六點上井、洗澡、吃飯；十六點至十七點召開的作業會議；十七點至十八點半為活動時間（辦私事或與工區支部書記研作）；十八點半至十九點與晚班區長研作並傳達作業會議的部署；十九點至二十點習；二十點起就寢。

中班：九點起床、吃飯；十點至十一點學習；十一點半至十二點到調度室參加礦長、工程師召開的碰頭會；十二點至十三點向工長佈置工作並領導工人學習；十三點下井接班；十四點至二十二點井下辦公；二十二點至次日一點為交班、參加班後會、洗澡時間；一點開始睡覺。

晚班：十八點起床、吃飯；十八點至十九點接受礦作業會議的部署；十九點至二十點學習；二十點至二十一點半向工長佈置工

工人學習；二十一點半下井接班；二十二  
次日早六點在井下辦公；六點至十點為交  
接班後會、洗澡、吃飯時間；十點開始

的保證區長井下辦公制的貫徹和區長作息  
不受侵擾，我們還進一步作出相應的規  
立並健全了有關的制度：

採掘區長必須嚴格遵守作息時間、準時  
任何人不准留區長在井上工作。

各值班區長對本班工作要負全部責任，  
工人請假等，均由值班區長蓋章批准。

為鞏固「礦井值日制度」，在井上設  
室」，在原來礦長、副礦長、工程師輪  
的基礎上，又增添一個科長參加值班，

長、工程師處理一般問題，督促主要措  
現，下達已決定的命令，做好值班記  
使指揮統一，區長在井下發現問題不能

定時，一律用電話彙報值班室，經研究  
由值班礦長、工程師下達命令，或派業  
下井了解情況、研究措施；科室無論什

接到值班室下井解決問題的通知時，都  
組織下井，不得延誤。

科室需要與區長研究工作時（如作業計  
動力調配及檢查規程等），均須在井下

根據整個時間的劃分和安全生產需要，  
會議方法，提高會議質量，將原下午五  
的作業會議提前一小時；將值班礦長、

召開的碰頭會，由早四點半至五點改為  
至五點二十分一次，中午十一點半至十  
次。在會議的開法上，作業會議是由調

各區需要解決的問題會前進行了解，值  
工程師根據當日生產中發現的問題，  
首先分析當日生產情況，和應採取的措

應解決的問題分別限定時間指定各部門  
並批准次日作業計劃，一般不超過五  
早五點及中午十一點半所召開的碰頭

批值班區長交來的班作業計劃，對安全

生產進行具體佈置，需時二十分鐘。

6.明確班前、班後會議的目的，班前會是  
由值班區長向工長佈置工作，工長、組長領導  
工人討論研究；班後會議由組長召開，工長、  
值班區長參加（早班區長不參加），使自上而  
下的佈置工作和自下而上的檢查工作相結合。

7.彙報制度統一規定為：工長置佈工作後  
向值班區長彙報現場情況，由值班區長向調度  
室彙報工作部署情況；班中由調度室用電話向  
工長及值班區長了解生產情況；班末由工長上  
井後向調度室口頭彙報本班的詳細情況。

8.實行「放炮牌」，放炮前由工長放好警  
戒，發給放炮員「放炮牌」；放炮後由放炮員  
檢查，認為可以工作時，發給工長「生產牌」，  
以明確責任，嚴格執行規程。對不使用水式風  
鑽、不符合「爆破說明書」及設備不安全的工作  
面，放炮員一律拒絕放炮。

9.推行「一公尺層」的工程驗收制度，實  
行工程驗收單，由組長掌握，在交接班時將不  
合規程者填入驗收單內，對保證工程質量和按  
照規程作業，起了一定的作用。

10.質量檢查制度，每半月一次，由礦長、  
工程師親自組織工程師室採掘技術員、質量檢  
查科、勞動工資、財務、駐礦檢查組等部門，  
對全礦採掘工程規格質量進行全面檢查，不合  
格者限期糾正，或根據責任進行適當處罰，以  
提高工程質量。

實行區長井下辦公制的初期，個別區長反  
映時間緊、受拘束，有的科室說找不到區長工  
作不方便，部分工長有依賴思想和推脫責任的  
現象。為什麼會有這種現象呢？

首先是區長長期習慣於「趕老牛破車」的  
工作作風，對新建的工作秩序不習慣，必然會  
感到時間緊張，特別是一切行動都必須依照時  
間表來進行，當然要受到一些約束。其次，過  
去科室人員習慣於道聽途說、圖上排隊、打電  
話找區長來科室研究工作，而不深入現場、面  
向生產。現在研究工作必須下井找區長，這正

是帶動科室工作、轉變作風的方法。再次，由於區長對井下辦公的工作方法還不明確，抓不住工作中的薄弱環節，有的蹲到工作面上包辦了工長的工作，也有個別工長推脫責任，事事請示區長，依賴思想濃厚。這些錯誤認識和偏向，經過各種會議，說明道理，進行批判，並交代具體作法後，都很快得到改正。

經過這一段的工作，區長的領導秩序開始正常。科室工作也有所深入，生產水平有了提高，十一月份產量超過計劃百分之三點七九，效率提高百分之三點九七，成本降低二二、四六六元。總的來說我們認為有以下幾點好處：

1. 加強了生產前綫的指揮，步調一致，生產命令和工作指示能貫徹到底。從實行區長井下辦公制後，作業會議均由區長參加（過去有時是副區長或辦事員代替參加），往下貫徹工作時也是由區長親自向其餘兩個班佈置。對區長指示的工作不像以往那樣，副區長知道而區長不知道，甚至辦事員知道區長還不知道；現在是工作統一了，口徑一致了，有的區長說「這才真正實行了一長制」。各班都有值班區長，部署的工作都能做到及時檢查，目前一般的是檢查三次（下井後、班中、上井前），這樣就能及時督促各項工作的實現。由於區長及時督促檢查，違章作業現象顯著減少；區長掌握了實際情況，彙報工作中的虛假及咬班現象也基本克服。井下實際問題區長都及時作了處理，調度室反映「現在井下找調度室的電話少

了，打上來的電話，調度員都不能解決，必須找礦長、工程師做決定」。這充分說明，井下辦公制是轉變領導作風，加強現場管理，深入貫徹一長制的具体办法。

2. 實行區長井下辦公制後帶動了科室工作，現在現場不論在技術上、管理上發現問題，科室便立即下井研究解決，如康拜因一六工作面中段遇斷層，地質、計劃科在兩小時內便趕赴現場，當天下午作業會議上便根據現場實際情況提出了組織措施，區長說：「在真快了，過去至少也得三天」；科室也「區裏辦事真痛快，礦長指示的工作，真咋辦就咋辦」。

3. 由於區長的工作、休息、學習時間正規，在工作中能抓住薄弱環節，下班後到充分休息，也有一定時間學習了。副區長芳桐說：「從前在井下人家和我談話，兩皮淨打架，我總怕自己睡着了；現在精神下井後兩個眼睛像燈籠一樣。」蔣慶奉「我當區長以來，礦上演電影、唱戲我沒有看過，現在電影和戲一次也沒拉下，比從前睡覺時心裏還踏實！」區長有足夠時間思考問題，審查工作，從記錄單上看出因區虛報工作量的嚴重現象。區長們的性情變了，現在區長下班後臉上的炭面子和長都不見了，衣服也乾淨了，個個流露出愉快情感。

## 在掘進場子實行正規循環作業

鄭立昭

風波

雙山煤礦，於一九五五年九月份在七〇〇五掘進場子根據「一公尺層」經驗，首次實行正規循環作業；但因領導上認為掘進複雜沒有信心，九、十兩月均未成功。十月底檢查了領

導思想，總結了工作中的教訓，十一月開始試行。全月雖穿過大小八個斷層和五公門，但各項指標均達到了計劃的要求：完成月計劃的百分之一一〇點一（其中

百分之——三點九，副巷完成百分之——〇六  
(八)，效率比計劃提高〇・〇一〇九公尺，

成本比計劃降低了百分之三點一四。試行前後  
效果比較如表1。

表1

月 份 數 目	八 月 份	九 月 份		十 月 份		十 一 月 份		備 考
		完 成 數	與 八 月 份 比	完 成 數	與 九 月 份 比	完 成 數	與 十 月 份 比	
總 進 度	233	252.82	+19.82	242.75	-10.07	266.3	+23.55	①十月份人員 少，每班僅配備七 人。 ②循環率計劃均 為百分之八十。 ③獎金欄內九、 十月份係安全無事 故獎；十一月份係 循環獎與流動紅旗 獎。
主 巷	110.85	120.32	+9.47	110.3	-10.02	126.4	+16.1	
副 巷	122.15	132.5	+10.35	132.45	-0.05	139.9	+6.45	
率 m/工	0.5238	0.3606	+0.0368	0.389	+0.0284	0.3584	-0.0306	
本 元/m	26.0121	22.0924	-3.9197	20.7291	-1.1633	24.2086	+3.4785	
環 率 %		77.16		47.3	+29.86	82.7	+35.4	
工 資	64.85	67.4	+2.55	71.38	+3.98	76.28	+4.9	
獎 金		4.58		3.77		12		
合 計	64.85	71.98	+7.13	75.15	+3.17	88.28	+13.13	

該場子係半煤岩掘進，煤質中硬，層厚  
八公尺，傾斜二〇度，煤變化不夠正常，  
層較少，落差〇・三至〇・四公尺的斷層  
多，頂板係十九公尺厚的砂岩，底板係砂質

頁岩，開鑿斷面八・一六平方公尺。

該場子共配備水式風鑽兩部，風鎬、小車  
筐、局扇各一部。各月份勞動組織如表2。

表2

工 種 人 數	打眼、扒裝、 支架	迎頭超前採煤	風 巷 採 煤	運 搬 (兼鋪路扒水溝)	輪 休	備 考
9	4	1	2	1	1	按定額配八・四人
10	4	1	1	1	1	
11	4	1	2	2	1	

九、十月份為什麼沒有試行成功呢？

首先是礦的領導有保守思想，對掘進工作  
延規循環作業缺乏信心。開始前沒有準  
開始後又沒有具體措施，到九月底基層幹  
工人還不知道怎樣才叫一個循環，至於怎

樣去實現循環就更談不到了。

第二、由於領導上沒有具體的計劃和統一  
的安排，各單位互不支持，如車皮、材料、放  
炮等均不及時，技術指導既無措施又跟不上現  
場需要，循環圖表沒有製出，勞動組織也沒有

按循环配备，工具修理無人負責，特別是車皮不足，影响最大。

第三、沒有切合实际的作業規程，在操作上心中無數，計算循环無可靠的依据，遂不管条件如何，均按每班一點五公尺計算循环，工人一遇条件变化即失去信心。

第四、現場管理制度不全，已有的流於形式，不能適應循环作業的要求，出了問題誰都管誰也不負責任，形成嚴重的呆工、窩工。基層幹部也無一定的責任制度，下井後沒有重點到处乱逛，形成「滿天飛」，不解决实际問題，甚至有了困难不具体帮助，而看看就走。

#### 十一月份是怎样試行成功的

1. 提高基層幹部的思想認識，建立了責任制。根据九、十月份基層幹部的管理情况，十月底組織區長、區技術員學習了循环的規定、獎勵制度等有關文件，明確究竟該怎样推行。在提高認識的基礎上，明確分工建立責任制，確定區長、技術員每人重點掌握一个迎头。方法是：值班時其他工作面經檢查後提出措施具体交於工長負責，然後到自己負責的迎头具体掌握，交班時为下一班作好班計劃与实现計劃的措施。这样既可以防止基層幹部片面搞循环、忽視其他工作領導的現象，又可以轉變「滿天飛」的作風。執行後，工人反映：解決問題較前及時了。同時確定以區長为主每旬總結一次，向工長、組長傳達循环执行情况，提出解决存在問題的办法。党支部也提出：區裏有措施貫徹不下去由支部負責。这样基層幹部責任明確，工作初步有了秩序。

2. 建立並健全現場管理制度，克服呆工、窩工現象。过去交接班由組長負責驗收工程，量洞子時一个往外拉一个往裏拉，一个說合乎標準，一个說不規格，交班時間一般需要四十分鐘左右。佔了便宜的就鬆一口气，吃了虧的就埋怨。为此，區裏確定由工長負責交班驗收，有意見昇井後处理，交班時不准爭吵，使交班時間縮短到三至五分鐘。

为了克服工种之間存在的無人負責現象，特總結並介紹了本場子丁順昌推行工种責任制的經驗，根据循环圖表，頭超前採煤、風道採煤、打眼、扒裝、支修工具等，按工种固定專人負責。这样明確了，工人心中有數了，出了問題便於責任，工作便於銜接，減少了呆工、窩工現象。

3. 推廣先進經驗，改進操作方法，解决循环障碍。过去影响循环的一个主要原因是「坐窩子」，爆破效能不大，影响進度。十月份堅持了超前处理煤洞的制度（超前距公尺），不但不出「坐窩子」，爆破進度超过眼深。另一个問題是搶着先出煤，造成不銜接，前鬆後緊窩工很大，往往到點不出迎头、完不成循环。根据这个情况，結了本場子乔英堂小組早放炮的办法：先炮，放炮後一人处理煤洞，其餘的人同時眼。这样煤和炮眼可同時处理完，提前放間，对克服窩工和前鬆後緊的現象有一用，也符合掘進場子「面小、人少、工雜、時間緊張」的特點。第三是單軌跟迎車浪費時間，放炮後窩工很大，每小時只十一車，大部分時間浪費在搗車上。根据情况，改为双軌跟迎头，鋪对岔子，兩条時裝車和出進車。改後每小時可扒裝二十至二十二車，效率提高了一倍，減少了扒間。

4. 按現場条件及循环要求修改技術作程。前兩個月在技術作業規程上有些地方的不够明確，致使勞力配备、循环計算沒据。十一月份明確規定循环進度：正常半为一·五公尺，接近全岩为一·二公尺，为一·一公尺。遇有人力不能抗拒的特殊影响过大時，須与工資科、工程師室等部门研究修改，以便合理計算循环。並按循环配备人員，製訂了循环圖表。由於某些問題作体規定，基層幹部与工人的埋怨情緒得

# 生產會議

——苏联勞動報1955年10月14日社論

編者按：生產會議是苏联的先進經驗之一。联共（布）党第十四次代表大会（一九二五年）指出，生產會議是吸引廣大工人羣众参加苏維埃經濟建設事業，並使他們懂得勞動人民的利益与社会主义國家經濟成就之間的密切關係，以及从工人中提拔和培养新的經濟幹部和行政幹部的最好形式。在生產會議上討論有關組織社会主义競賽，有關推廣先進工作者和生產革新者的經驗和技術組織措施方面的問題，以保證提高勞動生產率，提高產品質量和降低成本。生產會議有班組的、工段的、廠礦的等各种形式，機關中也可以召開。生產會議由工会組織主持，行政也要参加。行政方面需要考慮生產會議所通过的建議並負責執行。工会有义务对行政執行生產會議的建議進行日常監督。

目前，在我國煤炭工業企業中還很少採用這一先進經驗，甚至有不少同志把工会主持的生產會議与行政主持的作業會議混為一談，這是不對的。

為了引起有關部門對生產會議的重視，並運用這一先進經驗，提高企業管理水平，更好地發掘企業的潛力，特發表這篇譯文，供大家參考。

不久以前，頓涅茨礦區密里尼柯夫1—2號的礦工們，討論了在第六個五年計劃期間企業的計劃草案，每一個礦工都盡量地提出自己的建議。榮譽礦工札維爾特寧柯同志了如何更好地在堅硬煤層中使用採煤康拜探礦技術員斯大里柯夫同志提出了擴大煤採範圍問題。掘進工依勃拉其莫夫同志提出加快掘進工作的實際方法。

諸如此類的建議很多。廠礦的領導同志在這些建議以後，作出了如下的結論，認為井的設計能力可以增加半倍。像這種來自的富有創造性的倡議，促進了巨大潛力的，而這種潛力恰巧是坐在辦公室裏的機關

工作人員所不能發現的。

必須說明，這些對礦井新五年計劃的建議大部分是在生產會議上提出來的，同時在任何地方都是一樣。只有向工人說明生產會議的目的，很好地準備生產會議，才能不斷地獲得關於新的發展生產遠景的建議。

廠礦的生產會議是吸引羣众參加經營管理的最好形式，也是發揮羣众創造積極性的重要方法，這難道不是一個很有力的證據嗎？

苏联共產党中央委員會七月會議要求各企業單位要有計劃地和在高度水平上進行生產會議。

近來，特別是由於編製各企業的五年計劃

貫徹生產管理制度，並發動小組解決實際問題。區的領導初步劃分了工作範圍，建立了責任制度，工作秩序逐步走向正常。在小組之間開展了競賽，組織交流經驗，貫徹了現場管理制度和區的技術組織措施，這是實現循環作業的主要保證。

草案，許多廠礦都積極地進行了生產會議。這是一個良好的開端，但是，這僅僅是一個開端。絕對不要忘記，生產會議常常有可能流於形式。

例如，在某些廠礦產生了這樣的情況：不大經常舉行生產會議，開生產會議時事先沒有準備。生產會議開得很匆忙，或在午間休息時舉行，或在交接班時舉行。不听取工人的意見，不克服工人指出來的缺點，不考慮工人提出來的建議。所有這一切都挫折了工人參加生產會議的積極性，扼殺了來自羣眾的批評，使我們的工作遭受損失。

提高生產會議的作用是一個迫切需要的事情，也是一件極其重要的事情。

由於蘇聯共產黨中央委員會七月會議的決議，蘇聯總工會中央理事會第三次會議討論了工會的任务問題，對生產會議的活動予以極大重視。蘇聯總工會主席團曾把這一問題作為一個專題來討論。

問題在於工會和經濟領導人應經常舉行車間、科室、採煤段和小組的生產會議，特別是應重視採煤段和小組的生產會議。在生產會議上，勞動組織和生產組織中的缺點非常容易發現。

在集體討論時，需要提出對社會主義競賽參加者有影響的一些問題。推行新技術和新的操作過程，沉重工作的機械化，現有設備的現代化和消除設備的毛病，防止出廢品和停產，保持工作地點的清潔和有條理，推廣生產革新者和先進工作者的經驗，諸如此類的問題是不勝枚舉的。在討論一些彼此有關的問題時，最好是召開有關區段、有關部門的生產會議。

必須把廣大的積極分子和羣眾生產工作的組織吸收到這一方面來，並在他們中間建立由三至五人組成的生產會議小組。在大的職工小

組中，可以配備數個專業的生產會議組織人員。必須關心和培養這些組織人員。

還要注意其他的問題。許多企業的工會不知道從何着手，不懂得如何經常幫助他們排生產會議。

可惜，蘇聯總工會，加盟共和國和省的工會等沒有研究和推廣這些經驗，也沒有介紹基層工會。如何幫助基層工會安排工作做得不夠。

企業領導人應積極地參加生產會議的工作。這是很明顯的。不論廠長、車間主任、區長有多麼豐富的經驗和知識，他們具有高的熟練程度，假若沒有羣眾的幫助，不挖掘出企業中存在着的潛力，更不可能利用這些潛力。只有經常用普通人的經驗和工人的經驗來豐富自己的管理人員，才能很好導生產。管理人員的主要責任之一就是要一切辦法使生產會議開好。為開展自下而批評創造一切條件。

只有在下列的情況下，才能隨處都可到效果，即注意每一個有批評性的意見，工人們指出來的缺點，毫不拖延地審查建議，很快地將一切有利於企業的建議付諸實現。雖然，勞動競賽參加者所找出來的竅門都會沒掉，生產會議也將在工人面前喪失威信。

因此，必須使工會堅持做到生產會議實際，經常關心每一個建議，看到每一個後面的、關心祖國企業繁榮的生動人物和愛國主義者。

現在，開好生產會議的條件比任何時候都要好。工人階級的文化技術水平大大地提高了。羣眾在社會主義競賽（為迎接蘇聯共第二十次代表大會而開展的）中所表現出的創造積極性正在不斷地高漲。

（周 楫譯）

# 焦作礦務局的安全四化工作

## 焦作礦務局

我局幾年來堅決執行了黨的安全生產方針，開展了安全四化工作，公傷事故大大減少。從死亡率來看，按萬噸計算，1955年死亡比1949年減少99%；公傷率減少84%。按計算，1955年死亡率比1949年減少97%；公傷率減少57%。從逐年事故分類來看，頂板事故，1955年比1949年減少66%；運輸事故減少87%；機電事故減少17%。

我們的安全四化工作是这样進行的：

### 一、安全計劃化

安全計劃化就是樹立計劃觀念，將安全措施列入作業計劃，保證安全地完成任務。去年重點抓作業規程和作業計劃。因作業規程是工作面安全作業的基本文件，也是加強措施管理的具体工作。我們初步精簡了作業規程內容，強調無作業規程不准開工。在貫徹中曾遇到了各種保守思想和經驗主義的抗拒。我們在不同時期，抓住好壞典型進行對比，並通過安全活動開展批評與自我批評，基本上扭轉了這種安全與生產對立的錯誤思想。但是在取得成績後，產生了驕傲自滿、麻痹思想，我們又利用各種會議來批評錯誤思想；以後即經常敲起警鐘，一地出事一地進行教育，以提醒領導，教育職工羣。當安全與生產發生矛盾時，我們領導上掌握「安全服從生產」的原則，當機立斷，以避制重大事故的發生。

去年第一季，李封礦212工作面已準備進行回採，突然工作面附近掘進地區發生涌水，影響回採安全，當時領導毫不猶豫決定：在未做好防水措施前，暫時停採。

幾年來我們摸索了三個規律：

(一)思想規律：事故平靜時，產生自滿鬆勁、麻痹大意；事故嚴重、完不成任務時，轉向悲觀失望，怨上怨下，互相推諉；任務繁忙時，產生單純任務觀點，忽視安全，突擊生產。

(二)事故規律：規程執行得緊時不出事故，執行不緊時出事故；有措施能堅決執行時不出事故，不執行措施時出事故；聽羣眾意見時不出事故，不接受羣眾意見時出事故。工作面走不上循環時事故多，完不成任務時事故多；產量不均衡時事故多；年終季末事故多；雨季頂板事故多。走上循環事故少；抓住產量均衡事故少；對違犯規程制度能及時處理時事故少。

(三)自然規律：

1.一般規律：開拓新區，必須嚴防瓦斯湧出；開採老區，必須預防老窖水及舊井筒。隨着機器設備增多，必須防止機器咬人；防止巷道塌落事故，必須加強抬棚規格；對夏季防暑、冬季防寒、雨季防水等季節性災害，必須妥善安排。

2.頂板規律：偽頂上頁岩與中部砂質頁岩冒落後，對工作面壓力影響不大；工作面長度在60至80公尺、老塘懸樑面積達到1500至1800平方公尺時即開始大來勁，能延續四小時之久，才恢復正常。煤質較硬、頂板軟時，頂板尚易沿煤壁裂開，頂板下沉常在打密集柱綫上，密集支柱打上後，大部易插入頂板，遇此情況，把應打的密集頂柱位置向工作面推進方向移動適當距離，經二至三循環後，問題即可解決。工作面回採兩三月後，頂板全部岩石可塌至地面。雨季頂壓加大，應嚴防腐朽棚，

應特別注意頂板的控制。

3. 瓦斯規律：頂層瓦斯大，中底層瓦斯小；掘進時瓦斯大，回採時瓦斯小；深部瓦斯大，淺部瓦斯小，巷道四角瓦斯大，巷道中間瓦斯小；放炮後攏煤時瓦斯大，打眼支架時瓦斯小，開始送道，瓦斯大，巷道送出六個月後瓦斯小；煤質酥時瓦斯大，硬時瓦斯小。

我局瓦斯突出之預兆及規律是：

(1) 機槍聲、遠雷聲、破竹聲；頂幫來勁，吱吱聲（如夢中咬牙聲）。

(2) 煤層紋理混亂、軟硬互層，光澤暗淡。

(3) 煤層乾，煤塵大，煤壁外凸掉碴。

(4) 煤質由硬變軟，特別是白酥煤更為嚴重。

(5) 窩頭髮涼，瓦斯增大。

(6) 斷層附近，大水褶曲地方。

(7) 工作面的上隅角。

去年建立作業規程與作業計劃的審批檢查制度時，我們就把掌握的上述規律不斷納入計劃。如李封瓦斯突出後發動羣眾討論研究，訂出措施，納入作業計劃，大力貫徹，故去年五次瓦斯突出，均未發生人身事故。王封礦深部瓦斯區掘進，採用「交替作業」，120工作面採用「間歇回採法」，也避免了瓦斯事故。

為了保證計劃的實現，局每月下旬派檢查小組到各礦檢查計劃執行情況，不斷地發現問題提出改進意見，以充實下月計劃。這樣作的結果，不但提高了作業計劃的質量，並保證了安全生產。

## 二、安全羣眾化

安全羣眾化就是要人人重視安全，處處預防事故，以達到安全生產的目的。我們抓住了下列幾項工作：

(一) 加強羣眾檢查網的監督工作：羣眾檢查網的組織領導由工會負責，業務領導由檢查科負責。目前三礦一廠平均九個職工中有一檢

查員，使監督工作深入到各個角落。其作用是：第一、使領導及時掌握情況。根據彙報的問題，登入原始記錄，及時分析，彙報領導、交給各有關單位解決。去年彙報了有關安全問題7,574件，已解決了6,000件，對預防事故起到很大作用。第二、發行規程的宣傳監督作用，及時制止冒險作業。如王封礦一羣眾檢查員在西六40號老時，班長指示在距回棚地點旁邊進行採煤，情況是非常惡劣，他和羣眾向班長提出爭論，班長支持了他的意見，批評了班長，避免事故。類似這樣事例很多。據不完全統計，檢查網共制止了重大事故40次。

去年針對通風放炮工作人員的流動性，受直接生產單位領導而本身又是安全工作的特點，各礦分別吸收他們為不脫產檢查員，大了監督面，增加了力量。同時為了使檢查員充分發揮作用起見，我們又採取兩個辦法：

1. 加強原始記錄的研究分析，使原始記錄與下列七項工作相結合：①與計劃管理相結合。根據分析將存在主要問題交業務部門計劃解決。②與技術管理相結合。凡屬技術問題，提供給技術人員以便採取措施。③與一長制相結合。在日常動態分析會上，將安全問題提出，由礦長在生產會上決定下達命令。④與檢查部門日常檢查工作相結合。根據反映問題，重點檢查，避免工作盲目性。⑤與規程教育相結合。根據原始記錄通知違犯人員進行補課學習。⑥與安全活動相結合。將執行規程的好壞典型及事故情況以整理，在活動日時進行批評與表揚。⑦與懲罰制度相結合。將違犯規程的人員名單送業務部門，作為評獎考績之依據。

2. 加強組織領導，不斷鼓舞其積極性。礦檢查科對羣眾檢查員經常交代工作方法，了解他們的思想情況和工作中的困難，及時解決。因為羣眾檢查網在生產崗位上是第一線者，往往有思想顧慮不敢進行監督。我們

举办了八次業餘訓練班，五次脫產訓練班，了他們的思想覺悟與工作方法，共湧現出檢查員116人。特別是黨委書記及礦長在大会上宣佈檢查網的職權範圍，為他們撐腰。我們還時刻注意防止對檢查網的打擊行為，在安全經驗交流大會上，發動羣眾揭發打擊報復行為。此外，還規定每半月一次，給檢查網以物質鼓勵。

(二)全面系統地開展規程教育。要使規程所掌握只有加強規程教育，使人人掌握，才能作到執行規程。前年我們把綜合教學改為分工種的教學，提出「做啥學啥」，把規程化整為零，結合當前需要，分緩急，以礦（或區）為單位，分工種進行；同時建立了各種正常學習制度。這樣規程教育工作開始走上了正規。規程教育由局（礦）安全委員會具體領導，組織領導由幹部部門負責，工會負責教材的編製；另外配備小先生三名，上課。這些教員一律不脫產。在教學方法上，只講本工種的有關條文；講完適當地合併班次，改為以工作面為單位進一步學習綜合性的條文，如防瓦斯，防職等。

年來我們在規程教育上有兩點體會：

一、規程教育應該與其他各方面相結合，能收到更大的效果。如：

與政治教育相結合。使羣眾認識到執行規程是個人利益和國家利益的結合。

與計劃管理相結合。規程教育的教材應以計劃中的安全措施和作業規程為主。

與事故實例相結合。在教學和編製教材時，給現場所發生的工傷事故實例對羣眾進

與技術操作相結合。避免死搬硬套，編

應根據規程，準備具體操作方法，用易懂的文字進行講解。

5. 與有關制度相結合。結合各種制度加以說明。

6. 與規程補習班及各種訓練班結合。不論舉辦何種訓練班，都必須把規程列入必修課程。特別是1955年我們舉辦了規程補習班，對違犯規程制度的人員採用「缺啥補啥」的辦法，每月舉行一次，七至十天的規程補習。全年補習了1,442人，經過補習絕大部分人員不再違犯規程了。

7. 與新工人訓練相結合。凡新來礦工人或新下井工人，由工人部門負責進行五至十天的規程技術訓練後，經過檢查部門考試合格後方准下井。

第二、在教學上應作好三項工作：

1. 認真備課。首先主要負責教員要準備好功課，上課前要把教材編好，並召集小先生說明教材內容，使小先生對教材有系統地領會；再由小先生根據自己經驗，提出一些在講解中可能遇到的困難問題及時提出補充意見。

2. 為了鞏固教學成果，採用教一條，討論一條的教課方式。

3. 開好定期的教員會議，交流經驗，提出和解決在教學中所遇到的困難和問題。

(三)做好安全活動日工作。我們每十天進行一次安全活動，由工會組織，行政主持。每次活動時，除羣眾參加外，各區的領導必須帶頭參加，黨政工團幹部亦分別參加。具體內容是討論和揭發事故，分析事故，通過典型好壞實例，予以表揚批評。在活動方式上，有擊鼓傳花、活報、話劇、流動紅旗競賽、小人舞、事故回憶對比等，以通俗精彩的事例說明不安全的危險性，啓發工人按規程辦事。

(四)認真及時地處理未遂重大事故，杜絕事故的萌芽。未遂重大事故是事故漏洞的突出預兆，故必須當作重大事故來處理。一年來我局共發生並處理了122次未遂重大事故。通過這些事故的研究分析處理，不但可以使領導幹部加強警惕，清醒頭腦，而且可以發現計劃管

理、技術管理及執行規程制度上的漏洞和問題，及時採取措施。如李封礦東區50號因不執行探水措施，碰到老塘出了一些水，雖未造成事故，但我們即以未遂重大事故看待，嚴肅認真地進行處理，找原因，找對策，找責任。這樣對職工羣眾有很大的教育意義。

### 三、安全制度化

安全生產是複雜的長期的工作，沒有各種制度，就不能鞏固下去，我局已建立了不少制度，主要的有以下六種。

(一)在礦委統一領導下，局礦均成立安全衛生委員會，這是安全生產的統一指揮部。在一般情況下，每季召開一次安委會，有關安全生產的計劃總結，都通過會議向下佈置貫徹；特別是安全情況嚴重或領導安全思想不夠明確時，由礦委主持召開進行分析批判，統一思想認識，採取措施以扭轉局面。

(二)每季或半年舉行幹部安全思想鑑定，結合鑑定予以表揚或批評，作為考績工作的依據之一。

(三)嚴格事故檢討制度。作法是：出了微傷、輕傷、重傷及未遂重大事故，分別由班長、區長、礦長召開會議討論，同時檢查部門

派人參加，找原因、找對策、找責任。

(四)以礦為單位每月進行一次小型安全檢查，目的是為了清醒領導頭腦，掌握本單位的安全問題，並及時採取措施，限期解決。

(五)為了進一步督促檢查規程學習，規程觀念，各礦年末時組織一次全面的考試（從礦領導到工人），並將其成績列案，作為評獎評級主要依據之一。

### 四、安全紀律化

除加強勞動紀律教育外，我們嚴格執行獎懲制度，對嚴重違犯紀律的進行紀律處分。我們的獎懲制度是貫徹了安全與生產相結合的，不但發生了公傷事故不能得獎，而違犯規程制度者也規定了扣獎辦法。羣眾的違犯規程制度的事實，經過檢查科調查屬實，即交違犯者本人填表蓋章，然後送薪部門扣除當月獎金，這樣對鼓勵執行產生了一定作用。對忽視安全造成嚴重事故重地給予適當處分。去年已處分了33人。李封礦副礦長不按規程指示工作，經領導叫他大會作檢討（活動日時進行）。這加強了紀律處分的嚴肅性，進而鞏固了制度。

## 推廣煤炭運輸方面的三項經驗

### 供銷局

#### 一、在煤車上洒石灰漿

1952年8月1日東北區各煤礦實行了煤炭統一送貨制度以後，為了明確煤礦、鐵路、用貨單位三者間對於煤炭重量交接的責任，規定煤礦應當在裝好的煤車的頂面上洒石灰漿作為標記。但各礦對於這一工作作法不一，做得也很不好。

雙鴨山礦務局最初是用洋鐵噴壺洒石灰漿的。用這種方法有許多缺點：首先消耗量大（據統計每車需2公斤），而極不均勻；其次是工作效率低，發車多付不了；特別是不安全，因為必須提着壺到車頂上去洒，而在礦上洒石灰漿的又正是鐵路編組作業時間，很容易造成亡事故。1955年初他們研究改用噴霧

仍由一个人操作。当車輛到站後，將石灰噴霧器移至重車旁边，一手压噴霧器的抽，一手用竹桿將排水管上的噴嘴举至車廂上面，進行洒漿，不必再爬到車廂上去。在冬季，为了防止石灰漿凍結影响及時操除增設小房燒熱水外，並用棉被套將噴霧器起來，以保持作業時石灰漿的正常溫度。漿不太濃，只要洒在煤上能够顯出白色即以免堵住噴口；同時为了不影響工人健康還供給工人以作業服、膠皮手套、口罩、雨帽等。

用噴霧器洒石灰漿有以下優點：

一、減少石灰的消耗量，並提高散佈面積均性。使用噴霧器後，每車平均只用石灰60公斤，比使用洋鉄噴壺每車可節省石灰40公斤；洒的石灰也很均勻。

二、提高了工作效率。使用噴霧器以後，洒石灰漿的時間平均只需兩分鐘；業務量比過去增加了數倍，但還是由兩名工人負責不但沒有增加人員，而且及時完成了任

三、於由使用噴霧器，不必爬上車廂，所但工作方便，縮短了作業時間，而且保證人的安全。

煤炭統一送貨制度，1956年二月份起將國各煤礦推行。因此怎样把洒石灰漿的工好，是一件很重要的事。因为这个如果能，不但可以使統一送貨制度順利推行，交在明確，而且有巨大的節約意义。据我們，双鴨礦務局洒石灰漿的工作方法，如在煤礦推行，除能提高效率，節省人工，縮輛停留時間等外，僅石灰一項，按全年煤輸量計算，可節省石灰300万公斤，每公0.02元計算，即可為國家節約6万元的

## 二、編組直達列車

雙鴨礦務局与鐵路車站，自實行了統一送

貨制度後，加強了路礦聯合辦公室的工作；特別是1954年學習与推行了苏联頓巴斯鐵路与煤礦統一技術作業过程的經驗以後，路礦双方改革了直達列車的編組和有關資料的蒐集方法，進一步加強了編組直達列車的計劃性。後來聯合辦公室會議決定：鐵路貨物處成立調度組，實行三班半搞；礦營業所增加一名日勤人員，並健全計劃表報。通过这一系列的改進，給編組「列數多」「質量好」的直達列車打下有利的基礎。

編組直達列車的具体办法是：

一、路礦双方接到月度運輸計劃後，共同对照計劃是否一致，結合生產存煤情况，根据均衡發車的原則，作出月度直達貨流表，以明確全月直達列車計劃開行列數、去向和每日平均列數；不能編入直達列車的剩餘貨流，組織成組裝車。

二、鐵路貨運調度与礦營業所班長，根据月度直達貨流表，結合每五日生產情况，共同編製五日內日曆裝車計劃表。根据这个材料以掌握五日及日別每一收貨人的直達列車開出列數，使聯合辦公室人員心中有數。

三、根据五日的日曆裝車計劃表，結合當日來空車情况与生產情况，由站調度員、貨運調度員、營業所班長共同作成日間裝車計劃表，由參加計劃人盖章，交站長批准後執行。

四、平衡編組。过去礦方按照貨主需要採取每日按煤質平衡配車办法，造成區段車流与直達車流互相混編，影响直達列車和停留時間完不成計劃；經研究後，採取按每五日煤質平均分配的办法，这样即能使直達列車按日計劃編組，也滿足了各用戶按煤質平衡分配的要求。

五、为了加強計劃性、積累經驗，使請求車与实际符合，每日根据日間裝車計劃表作出請求車計劃，並在交班会上重點檢查各班的直達列車計劃完成情况，加以分析，提出改進意見，以保證直達列車的完成。

鶴崗站礦採取了上述辦法後，收效顯著。1955年上半年始發直達列車計劃804列，實際為854列，完成計劃的106.2%，編入始發直達列車數已佔總裝車數的61.8%。根據蘇聯Ю.И.郭勒多馬索夫所著「鐵路運輸計劃原理」一書中的記載，每編組一列直達列車，平均按中途經過兩個編組站計算，每車就可以縮短停留時間24車小時（估計每個車小時值一元）。根據鐵道部的統計，目前全國煤礦編組直達列車的數量只佔煤礦總裝車量的27.7%，如果都能提高到鶴崗局的水平，那麼全年即可為國家節約1,637萬元。由此可見，大量編組直達列車對國家是有著極大的節約意義的。

當然由於各礦條件不同，暫時還不可能都提高到鶴崗局的水平，但1956年二月份起全國煤礦將全面實行統一送貨制度，還計劃加強路礦聯合辦公室，在這個基礎上，進一步地提高各礦編組直達列車的數量是完全可能的。我們認為1956年上半年全國各煤礦應積極推廣鶴崗局的經驗，在1956年內全國煤礦編組直達列車的數量應達到總裝車量的35%，即較目前提高7.3%。這樣全年可為國家節約350萬元的財富。為了作好這項工作，各礦必須對用戶進行一次全面調查，以免發生因編組直達列車而造成用戶卸車的困難。

### 三、路、礦統一技術作業過程

鶴崗礦務局1954年未實行路礦統一技術作業過程以前，路礦雙方調度各搞各的，互不聯系，互不摸底，鐵路運輸與煤礦生產工作不能很好地配合起來。由於鐵路來車不平衡，預確報不準確，煤炭不能及時運出。如1954年第一季度即積壓了儲煤十多万噸，甚至有時影響到井下停止生產，而許多用戶因煤炭不能及時供應又提出意見。為了免受產煤落地後再裝車的損失，該局有時把路局在十二點以前送來的車輛留到夜間使用，又形成了車輛積壓，影響車站各項指標完不成計劃。結果是互不信任，

互相埋怨，損失很大。因此，該局在與鐵礦實行這建立聯合辦公制的基礎上，1954年三月產上的了設備加而運不熟練該局運保證路方面由於這煤礦管底和1

統一技術作業過程的主要特點是：

一、統一路礦雙方技術圖表，統一計劃：為了使路礦雙方調度員互相了解情況，中有數，首先把雙方調度員的技術作業圖一起來。每日根據日請車計劃，分時間的計劃、材料車裝卸計劃、礦車運用計劃、運行計劃、定點取送車計劃及鐵路局的報、到發車時間計劃，作出統一的班計劃，樣就使路礦雙方的作業過程及計劃得到統調度員也真正能起到調度指揮作用，即按指示進行工作。

二、統一會檢車輛：實行統一檢車，了過去路礦雙方檢車人員檢查車輛的重業，減少了檢車時間，明確了責任，提高查質量。提高了車輛運用效率，保證了運全。加速建本建設

三、統一抄寫車號：實行統一抄寫車號不僅消除了路礦雙方在抄寫車號工作上的作業的手續和時間，並且做到車輛的及時分配。例如鐵路送來是重車，雙方及時辦接手續，如為空車，則按空車交接時間交配。建立進度、

四、統一交接班制度：為了找出每班工中的優缺點，更好地完成任務，建立了統交接班制度，每日進行兩次交接。由煤礦運長、調度室主任、鐵路站長主持，着重檢計劃完成情況及存在問題，經過研究分析後出解決辦法。工程進推行班的工作要有初要指標

五、勞動競賽：實行統一技術作業過程為路礦雙方工作人員開展聯合勞動競賽提條件。競賽辦法是由競賽評議委員會按比，公佈成績；月末評比全月成績，成績者發給優勝紅旗及獎金，並在光榮榜上表勝班，以資鼓勵。原始記有計劃維南謝由於沒度，虽

與鐵路實行這一辦法後，加強了煤礦與車站雙方產上的合作，運輸工作有了計劃；同時，了設備運用率和工作效率，克服了生產運輸而運輸工具和技術設備不足以及新工人不熟練所引起的一些困難。1954年第二該局運輸方面的各項指標較第一季均有所情況，保證了煉焦煤及出口煤的及時運出。同業圖路方面的各項指標也提高了。

由於這一辦法具有顯著的優越性，所以前煤礦管理局與前煤礦管理總局曾於1954局的底和1955年年初先後向各主要煤礦介紹計劃到統即按

## 謝家集二號井是怎樣推行班組經濟核算制的

王乃學 王鏞曉

車，的重提高  
了運加速建設速度，降低工程成本，是煤炭工本建設的首要任務；而班組經濟核算是蘇聯社會主義企業管理的先進經驗，是發動工人參加降低成本的社會主義競賽的一種形式，是依靠企業中的全體職工精打細算、加強管理的有效方法。各企業單位只有從基層建立和鞏固班組經濟核算制，才能掌握進度、質量、人工和材料消耗，不斷地發掘工程中的薄弱環節，挖掘潛力，改進工作，工程進度。

推行班組經濟核算，並不是一件十分困難的工作，但也要有一定的條件。一般地要有初步的作業計劃；有下達到班組的幾項指標——產量（或工程進度）、質量和材料消耗定額等；有固定的勞動組織；有初始記錄；有專職或兼職的核算人員，就有計劃地逐步推行了。

淮南謝家集二號井自1954年3月開工以來，由於沒有建立經常的正確的基層經濟核算，雖有基層的原始記錄，但大部是記錄

和推廣這個經驗；鶴西、遼源、北票、阜新、雙鴨、撫順、開灤等局並且先後實行了。但由於缺乏應有的督促檢查和具體幫助，有的礦推行得並不好，有的礦不能在已有的基礎上繼續加以鞏固和提高。為了積極推廣這個先進經驗，我們認為，1956年有專用鐵道的局礦應有計劃有組織地加以推廣；已經實行而做得不夠好的各礦，應該很好地進行檢查總結，以便今後改進工作；沒有專用鐵道的局礦，我們擬以陽泉局為重點試行，以便取得經驗後，全面推廣。

員根據生產小組長下班後的口頭彙報，記錄不健全，不正確，時有差錯，不能從記錄中發現和分析問題來指導工作。生產中只顧進度，不顧效率、不顧成本的思想，不僅在工人羣眾中存在着，甚至在部分基層和領導幹部中也嚴重存在；他們對成本效率完成的情況，心中是無數的。因此造成的情況是：任務完不成時，就盲目要求多增加人，認為「要完成任務只有多增加人」；在用料上雖有制度，但仍然是「有求必應」，「有領無退」，各小組內或多或少地都有自己的「小倉庫」。因此，進度是完成了，但效率、成本則普遍達不到國家規定的定額要求。如1955年4月份任務雖完成108%，但平均效率只達到88.2%。主要材料如炸藥實際用量超過國家定額30.4%，雷管則超過59%。這樣，就沒有全面完成國家所給予的建設任務。

由於以上情況，該處領導上學習了蘇聯社會主義企業管理的先進經驗。1955年在二號井開始建立基層班組經濟核算制的組織，設立了

經濟核算班，由財務、工程、材料、計劃等部門抽調了成本員3人，統計員2人，材料員3人，統計員6人，開始兼作；不久即專職負責經濟核算班的工作，由第一建井工程處工程技術科直接領導。其業務範圍和職責，主要是負責統計核算五大指標完成情況，掌握直接工料定額和材料領退料制度等。核算班成立後，經過短時間的學習和實地試驗，五月份即密切結合勞動競賽和井巷推廣大斷面掘進正式開始進行了工作。核算的形式，均是以每個小班為基礎，核算不同分項工程（如正石門，南、北部下山等）的直接工料成本。

### 他們是怎樣進行核算工作的

一、首先推行組長日報制，健全基層記錄工作，作為原始記錄的根據。記錄的內容主要有任務完成情況、人工及材料消耗、質量、安全等。開始時，小組對每天填寫日報感到不習慣、麻煩，同時很多生產小組長沒有文化，不會填寫日報。核算班記錄員即分頭深入井下，在小組交接班時幫助小組實地填寫，組長不會填，由組長指定組內稍有文化的組員幫助填寫。在很短時間內，各小組都學會了填寫組長日報，並逐漸習慣了。因為小組本身也要求知道自己在完成五大指標方面所取得的成績；同時感到這樣比口頭彙報還方便些，也不易出差錯。經記錄員檢查核對無誤後，再編製原始記錄彙總表，然後由統計員產生工程日報表。

二、掌握對材料的領退與管理。核算班根據領導發佈的生產指令，按工程進度、規格確定各生產組的領料數量（即限額領料），由小組簽發領料通知單；材料部門保證材料的及時供應，並定期下井檢查材料消耗情況，月終進行實地盤點，計算實地耗用量，辦理退料手續。成本員根據工程日報表每五天核算一次每個小組不同分項工程的成本，分別交給小組和黨政工團領導部門。領導根據核算結果，從中發現問題，分析原因。對完成得較好的，工會和

行政領導召開經驗交流會，加以總結和推廣，對完成得不好的，分析原因和教訓，幫助改進。

三、月終，進行勞動競賽總結和評比。根據各小組核算的指標完成情況，按比重（人工和成本各佔30%，效率和質量各佔20%，是絕對數。11月份開始又加上走循環指標）作出全面完成指標的百分率，凡超額完成10%按工資總額獎5%；超額10—20%工資總額的15%。

### 取得了哪些重要成績

謝家集二號井自1955年5月份正式建層的班組核算制以來，雖然時間不長，但得了很大的成績，並初步摸到了一些經驗。5月份為例（這是正式開始核算的第一個同時又大力開展了勞動競賽，推廣了巷道掘進先進經驗），全月任務完成了111.4%，平均效率達到了106%，主要材料消耗如藥比國家定額降低21.8%，雷管降低0.15%。以10月份為例，任務完成了114.5%，達到104%，較國家定額節省361個工，材料消耗如炸藥比國家定額降低12.5%，省了炸藥707公斤。（雷管因10月份正淺眼放炮、多走循環的先進經驗，進度是提高了，平均每個工作面每天走3個循環進3—4公尺，放炮多了雷管超過國家額2.8%，正在研究降低中。）

由於推行了班組經濟核算制，在經營方面也得到了不少改進，主要表現在：

（一）初步克服了原始記錄的混亂現象。於推行了組長日報和限額領料等制度，原錄已逐步達到及時正確，統計核算與成本能相互配合，及時反映出工料消耗情況。在核算班成立前，材料以領料單實發數為人工出勤數以人事部門的到工記錄為準；在材料消耗每日每班能根據每一分部分項的實際耗用數量來記錄，人工出勤數根據

吉和推  
帮助

评比  
比重  
10%  
不指  
完成  
20%

式建  
，但  
經驗  
一个  
巷道

11.4  
耗如  
0.15  
%，  
工，  
2.5%  
份正

度是  
循环  
家額  
經營  
：現  
象，  
原  
成本

况。  
數为  
準；  
分項  
根据

工記錄單來記錄，這樣就能使統計核算更反映實際情況，逐步克服人工成本的虛假。

(二)糾正了材料使用上的供給制思想。過料人員只管供應，對材料使用缺乏監督檢而施工人員則強調施工任務，盲目要料，勿少。核算班成立後，這種情況有了改同時，過去零星材料無人過問，目前各班找舊料利用；過去多的料也就算了，現在一點也要追還。

(三)供給領導以確實資料，使領導上能及發現薄弱環節，分析生產任務完成中所存在。例如5月份正石門砌碶任務雖完成了%，而人工效率僅達到90%；經分析後，現窩工現象嚴重，6月份即開始調整勞動組因而任務完成了101%，效率也提高了%。

(四)總結五大指標完成情況實行獎勵制推動了勞動競賽，降低了成本。在井口設了五大指標指示牌，每日一公佈，月終將核結果全面公佈，因而大大地提高了工人的勞熱情。如5月份均衡率達95.2%，6月份達到100%，工料成本5月份降低4.5%，月份降低5.8%。

雖然獲得了以上的成績，但因為推行班組核算制的時間短，經驗少，在工作中還存不少缺點。如記錄還不完全正確，不能滿足算的要求；有些零星工程缺乏定額，不能納核算範圍之內；還沒有做到每日核算一次，向工人公佈其生產成果等。這些是今後都應設法改進的。

### 應注意哪些事項

從謝家集二號井推行班組經濟核算的情況看，我們認為今後要做好班組經濟核算，應注意下列幾點：

一、加強宣傳教育工作。首先應通過經濟

活動分析向職工羣眾說明企業中具有巨大的潛力可以挖掘以及推行班組核算制的必要性，以啓發職工重視成本，注意經濟核算。其次，應把核算的內容、方法告訴工人，使工人都會看，會算。再次，在推行過程中，應隨時運用生動的事例來教育職工羣眾；並發動工人開展合理化建議，及時推廣先進經驗，以提高工人的勞動積極性。

二、健全組織，加強領導。核算組織必須適合生產的實際需要，人員多少應根據工程量的大小和現場分散或集中的情況來決定，但首先是充實基層記錄員。工程量大而分散的單位，可設核算班；工程量大而集中的單位，可設核算組，工程量小而集中的單位，可設兼職核算員。核算班(組)在處的領導下，由工程、材料、財務等進行業務指導；而核算班(組)內又必須有專人負責領導。領導上從動員、佈置到檢查貫徹均應親自參與，並經常召開經濟活動分析座談會，藉以找出影響計劃完成的各個因素及其作用，作為改進工作的依據。

三、合理地確定核算指標和指標作價。核算指標應根據生產實際需要來確定；所確定的指標必須是對完成國家計劃有決定意義的，而且應是直接和工人操作有關的主要技術經濟指標。一般應包括進度、質量、人工效率，主要材料消耗定額、安全要求等。指標確定後，應研究計價的根據。計價是反映核算指標的執行效果的基礎，因此，應以設計預算為根據，以防發生偏差，並便於與成本核算的結果相接近。

此外，班組經濟核算還必須與勞動競賽及獎勵相結合，把核算指標訂入競賽保證條件中去，同時還必須及時獎勵成績好的班組以激發工人的勞動熱情。至於核算應按日按小班進行；計劃指標應在坑口黑板報上公佈，也應將完成的結果和工人的收入於次日內同時公佈。

# 阜新礦務局採煤場子試行新的輪休制

秦本琛

編者按：在掘進場子實行七組輪休制，已獲得了顯著的成效；但在同採場子實行這一辦法，目前尚是一個新問題，沒有取得十分成熟的經驗。現在我們將這篇文章發表出來，希望各地加以研究，並有重點地試行，以便取得更成熟的經驗。

阜新礦務局平安、高德、新邱等礦的採煤場子，從一九五五年七月份起，曾先後試行了七組輪休制，收到了很大效果。

根據試行的情況來看，七組輪休制在兩班採煤一班整修的大冒頂場子或是在邊採邊充的走向長壁的水砂充填場子都是可以推行的。現在將平安三採區各採煤段試行的一些辦法介紹如下。

## 一、輪休圖表的製訂

七組輪休制的辦法是將一個採煤工段的工人分成七個小組，每個輪班有兩個小組在採煤工作面工作，每天有早、中、晚三個輪班，共有六個小組工作，剩下的一個小組便輪到休息。出勤與輪休的時間具體安排如下：

班次 組別	日期	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
一		早	早	早	早	早	早	休	中	中	中	中	中	中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早	早	早	早	早	休	中	中
二		休	中	中	中	中	中	中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早	早	早	早	早	休	中	中	中	中	中	中	休	晚
三		中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早	早	早	早	早	休	中	中	中	中	中	中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休
四		晚	晚	休	早	早	早	早	早	早	休	中	中	中	中	中	中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早	早	早	早	早
五		早	早	早	休	中	中	中	中	中	中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早	早	早	早	早	早	休	中	中	中	中
六		中	中	中	中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早	早	早	早	早	休	中	中	中	中	中	中	中	休	晚	晚	晚
七		晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早	早	早	早	早	早	休	中	中	中	中	中	中	休	晚	晚	晚	晚	晚	晚	休	早	早

如以9月1日為例，第一組與第五組是早班，第三組與第六組是中班，第四組與第七組是晚班；第二組輪到休息。在9月2日，第一組與第五組仍是早班，第四組與第七組仍是晚班；但第二組與第六組則為中班，第三組輪到休息了。如此類推。每個小組工作六天，休息一天。

輪休圖表每季或每月由工段領導編製一次。編製時應注意下列事項：

(一)各輪班的小組經常替換，因此要求工人不僅通曉採煤班的工作，而且還須熟悉整修班的工作。因為按一晝夜一循環來說，如果是兩個採煤班、一個整修班構成一個循環，那末，不論循環是否正規，每個小組的工人都會有機會輪到幹採煤班和整修班的工作。但從輪休圖表可以看出，第一、二、三小組不會在同一輪班中工作，因此，可以配備力量弱些；而第四、五、六、七組則可以把力量配備得強些，使每

个輪班的力量能够平衡。平安礦三採區第十採煤段是單一走向長壁全部陷落法的採煤場子，落煤是用打眼放炮的方法，所以每組都配备了打眼放炮工、支柱工和攪鐵工等作主力，再配备各种輔助工如看裝車工、看溜子工等。至於整修班的回收支柱与移置溜子等工作，則由採煤班各工种工人分別担任。妥善地配备力量，是各班完成任务的重要条件，因此，編製輪休圖表時必須注意到這一點。

(二)为了使新的輪休制能够順利貫徹，同時，使工人不致丟班，最好在執行新輪休制的前一天，全場正搞一个班。搞班休息以後，即按新的輪休表上班。这样，既可以避免混亂，又可以避免有些工人連續上兩班的現象。

(三)为了防止工人忘記本小組的輪休日期，可以印些「出勤日曆」記載某月某日是早班、中班、晚班出勤，某月某日休息，發給工人貼在自己家裏的牆壁上，这样工人就不会容易忘記了。

## 二、七組輪休制的好处

(一)工人每星期工作六天、休息一天，然後由早班換成中班，由中班換成晚班，工作与休息時間分配得很均匀，因而身体健康有保障，出勤率也能提高。如平安礦三採區8月份試行七組輪休制後，伤病率由7月份的三十八名降到十九名，出勤率由7月份的86%提高到95%，而且已經鞏固了4个月。

(二)由於七組輪休制歇人不歇場子，消滅了搞班時丟班的現象，因此，增加了工作日，增加了產量。平安礦三採區三个採煤工段从1955年8月到11月即多產原煤三千二百噸。

(三)各小組交換組合，有机会在一起工作，因此可以交流經驗，提高技術，为組織兼職兼能的綜合工作隊提供有利条件。

(四)休息人數集中，便於勞動管理。

## 三、实行七組輪休制中的幾個問題

(七)七組輪休制虽然簡單易行，但未实行前，必須打通工人和幹部的思想，向他們說明七組輪休制的内容、優點以及应注意的問題；特別应向工人講清楚，从輪休表上看，有的小組本月休息五天，較國家法定日多了一天，但並不是丟工，因为本月休息五天，下月必定少休息一天，而別的組却輪到多休息一天了。

(二)实行七組輪休制，每天有六個小組上班，为了不影响生產，必須按六個小組的需要配备工具，否則，会使搞班受到影响。虽然多配备了幾套工具，但如果訂出制度責成各小組保管好，损坏率还会降低的。

(三)一个循环作業包括採煤与整修兩種班次，而兩種班次內各項作業不同，工作量也不相同，就是先後兩個採煤班的工作量亦不尽同，但七組輪休制却是配备同样的工种，同样數量的工人，这样有人就会怀疑是否造成某班工人數量不足或者窩工的問題。根据我們的經驗，工人數量不足時可以補充，以滿足按作業規程規定的循环作業時所需要的人數；工人過多了，可以使循环往前赶。循环作業的每一工序都是緊密銜接的，中間無須停歇，如果整修工作因人多可以提前完成，第一採煤班的工作可以提前進行，只要向下班交代工作面確實情况，混亂現象就可以避免。平安礦第十採煤段就是在实行七組輪休制之下搞正規循环的，結果証明七組輪休制並不影响循环，也不造成窩工現象或降低效率。

(四)七組輪休制既然是休人不休場子，因此不可能有專門檢修机械的時間。我們是製訂了机械定期檢修及注油圖表，尽量利用整修班的時間來進行，並責成段机械師負責整修班的工作。四个月以來，平安礦就是这样來進行机械檢修，事实上机电事故不但未增加，反而減少了。

# 苏联礦井先進的生產勞動組織

## 形式——綜合工作隊

張 超

綜合工作隊是一種新型的勞動組織形式，現在苏联各生產礦井中都廣泛地採用着。1936年頓巴斯曾試行過，但未推廣，到了1952年庫茲巴斯的達列薩夫斯卡亞一號井的聯合採煤機司機，重新提出了推廣這種勞動組織形式問題，苏联煤礦工業部听取了他和該井井長的報告後，就決定在庫茲巴斯列寧礦務局進行試驗並推廣。

庫茲巴斯列寧礦務局所屬基洛夫井推行綜合工作隊的勞動組織後，收到了良好的效果。以該礦62號和63號採煤場子為例來說，1954年推行這種勞動組織的9個月中，最低月份完成各項指標的成績，也比1953年10月份沒有推行這種勞動組織時的各項指標成績有了顯著提高，計產量為112%，循環進度為112%，循環數為103%，生產率為124%，定額為106%，出勤工人工資為164%；惟工資成本稍有增加。如果以最高月份各項指標完成的情況來與推廣前相比，則產量為189%，循環進度為174%，循環數為199%，生產效率為185%，工資成本降低79%，完成定額164%，每個出勤工的工資提高了336%。這充分証明了綜合工作隊的勞動組織形式有着無比的優越性。

綜合工作隊最基本的特點，是每個工作隊隊員都有較高的技術水平，實行兼工種和多工種作業，而且相互之間有着高度的協作精神。礦井的三班生產，每班要有一個綜合工作隊從事工作；也就是說，一個採煤工作面要有同樣性質的三個工作隊的組織。每個隊都要配備相同的人數，每個隊都要能夠完成三班中任何

一班的全部生產任務；也就是任何一個隊，既可以從事採煤班的全部工作，又可以完成準備班的各項任務。因此，每個隊隊員都要有較高的技術水平，既能夠在採煤班從事支架等工作，又能夠在準備班做放頂或移溜子等工作。只有這樣，每個隊員才可以在任何一個班內進行工作，而任何一個隊都可以在任何一個班內完成全部生產任務。

綜合工作隊的組成，依工作面的長度、煤層硬度、打眼放炮等工作條件來決定。一般是按採煤班的工作情況來配備人數。大約來說，配備的人員有聯合採煤機司機一人及其助手一人，一級支架工二人，裝煤工一人，二級支架工二人，鋸木備料工一人，運坑木工二人，共十人。但由於各工作面的條件不同，人數的配備也並不完全一樣。如果這個隊從事準備班的工作時，聯合採煤機司機和他的助手就負責聯合採煤機的拆裝、檢修和下放工作。一部分人移溜子，一部分人放頂。

這裏，有幾個問題是值得考慮的：

一、掘進旁洞的工人是否要包括在綜合工作隊中？

如果包括在內的話，掘進旁洞的工人很可能是經常更換的，這樣，就可能工作不熟練，工程規格不能嚴格執行，使聯合採煤機的下放和檢修工作發生困難。基洛夫井的解決辦法是根據工人共同討論的意見來作出決定的。

二、運坑木工是否包括在綜合工作隊裏？

如果包括在內的話，則運坑木工的工資就必須提高，同時要按一級累進計算工資，這樣就會增加該工作隊的工資成本。但這樣

也有一定好处，就是準備班的人數增多了，準備的時間可以縮短，採煤班的坑木供應也比較有保證。在1954年以前，列寧礦務局是不准許把運坑木工包括在綜合工作隊裏的，但基洛夫井試行的結果，成績良好。不過基洛夫井也不是所有綜合工作隊都把運坑木工包括進去，有些工作隊的人員認為工作不在一起，相互間不夠了解，協作有困難。所以有的到1955年尚未把運坑木工包括到綜合工作隊中去。

三、關於工作隊檢修鉗工的問題。基洛夫井曾有一個時期把檢修鉗工也包括在綜合工作隊當中，但在某些情況下，工作隊為了多出煤，就讓檢修鉗工去幹別的活，結果影響了機械的檢修，以後，又決定不把檢修鉗工包括在綜合工作隊中。

他們的工資計算方法是：每班都將該隊所完成了的工序記入工資報告書中；根據每月工序的單價算出該隊應得的總工資數，再以工資率總數除應得的工資總數，得出系數；再用每個人的工資率去乘系數，就得出每個人本班應得的工資數。

關於綜合工作隊隊長的任用，有這樣兩種情況。在推廣這種勞動組織形式的初期，因為認為聯合採煤機司機技術水平在本隊最高，而且是生產中的最基本工人，就決定以他為隊長。但經驗證明這樣做法是不合適的。因為聯合採煤機司機的工作崗位是在一般工作人員的最前面，而且工作又繁重，要他照顧全隊人員的工作有很多困難。因此，以後就改由隊員在本隊中選舉一人，經井長批准即為本隊隊長。一般是从聯合採煤機司機的一級助手選擇一人擔任隊長，這樣便於照顧全面工作。工作隊隊長負有很大的責任。他要對本班的全體人員正確地佈置各種工作，負責上下班的交接工作，並保證任務的完成。另外，他有权提出撤消本班工人的工作和降低工人工資的意見。

綜合工作隊這種勞動組織形式具有許多優點：

點：

一、因為綜合工作隊要實行兼工種作業，在推廣之初，就必須對工人進行技術訓練，至少要求每個工人學會兩種以上的工種技術；而且由於在工作中互相協作，各工種之間在技術上必然會不斷地交流經驗，所以實行這種勞動組織形式，對於提高工人技術水平有很大作用。

二、這種工作隊，因為是綜合的，因此就要求任何一個工作隊都能完成任何一個班的全部任務，所以能夠最大限度地利用工時，它沒有單工種作業中各準備班放頂工作趕前了不能進行採煤而耽誤工時的缺點，可以最大限度地提高勞動生產率。

三、在單工種作業中，上一班完不成定額時，就常常過點（超過八小時工作時間）而不交班，因此影響下一班不能按時接班而浪費工時。實行綜合工作隊這種勞動組織形式就沒有這些「過點」「晚點」的不正常勞動現象以及因過分的勞動而造成工人疲勞的缺點。

四、增加了聯合採煤機及其他採煤機械的工作時間，充分發揮機械效能。基洛夫井的經驗證明：實行這種勞動組織之後，聯合採煤機每天工作的時間，就不止十六小時，而經常是在二十小時左右。

五、高度地發揮了工人間的友愛與互相協作的精神，也就是培養了工人的共產主義勞動態度。

六、增加了工人的工資收入，降低了工資成本，提高了勞動生產率和增加了煤產量。

綜合工作隊的勞動組織形式的缺點，就是準備班的時間縮短了，可能影響聯合採煤機的檢修。基洛夫井補救這一缺點的辦法，就是在一週內專門在一班準備班內對聯合採煤機進行一次較大的檢修工作。基洛夫井的勞動組織工程師說：除了這個缺點，還沒有發現什麼別的缺點。



## 見煤鑽孔必須做好封閉止水工作

戴宗祿

通常在煤田中打鑽特別是深鑽孔，或多或少地都要鑽穿一些含水層，地下水便在孔內循環流動，地面水亦能滲透流入，長年累月，鑽孔便成了集水孔，匯通各含水層。當煤層開採時如不留保安煤柱，就會發生水患，如留保安煤柱就會增加煤的損失和打亂回採工作面的正常生產，同時要支出一部分的資金為採煤進行補充準備工作，因此留保安煤柱並不是最妥善的安全辦法。根據蘇聯的先進經驗，最簡便和最有效的安全辦法，就是對已打鑽孔用水泥與粘土按一定的技術操作方法進行封閉止水。但我們勘探隊中的一些同志對不封閉鑽孔的危害性認識不足，有些技術人員尚未深入地學習專家建議，以致各隊有不少的鑽孔未進行封閉，部分鑽孔封閉了但也不合乎規定，這些都給今後礦井的開拓工作帶來巨大的威脅，甚至在若干礦區已釀成重大透水事故。如蛟河煤田地質勘探隊由於1953年所打的(35)號鑽孔竣工後未加封閉，致使蛟河礦務局中崗六斜井北二路回採工作面在1955年10月30日回採工作通過該孔時發生了透水事故，淹沒了四個掘進工作面和一个採煤工作面，影響了生產。這個事實充分說明了竣工鑽孔如不進行封閉止水工作，就如同在煤田裏埋下了一個定時炸彈，一旦掘進巷道或回採工作面與其相遇，就要造成事故。因此對鑽孔封閉止水工作是不能忽視的。今後除對竣工鑽孔應及時作好封閉止水工作外，並應盡量將以往所打鑽孔進行檢查封閉。

其次，過去在封孔工作上也存在一些問題，如對下入孔內粘土與水泥的數量和製造水泥漿所需水泥與水的數量計算的不精確，致使

水泥漿在孔內長久不能凝固。有的沒有把水泥漿壓送到適當部位；甚至還有少數同志完全不按專家所指示的操作方法來作，竟把石子、粘土、水泥和雜物胡亂往孔內倒，這樣封閉的鑽孔是不能起到止水作用的。茲根據專家建議參閱有關資料，介紹最簡明的計算和操作的辦法供大家參考：

### 一、對見煤鑽孔用水泥漿進行封閉止水的計算方法

設： $Q_M$ ——製造水泥漿所需水泥量（公斤）

$Q_0$ ——製造水泥漿所需水量（公升）

$V$ ——封閉鑽孔所需水泥漿體積（公升）

$V_0$ ——100公斤水泥製出的水泥漿體積（公升）

一般水泥比重取3.1

$$\therefore 100 \text{ 公斤水泥體積} = \frac{100}{3.1} = 32 \text{ 立方公寸}$$

故由100公斤水泥中欲製50%水泥漿體積  $V_0 = 32 + 52 = 82$  公升

$$\therefore Q_M = 100 \frac{V}{V_0} = 100 \frac{V}{82} = 1.22 V \text{ 公斤}$$

$$Q_0 = 1.22 \frac{V}{\frac{100}{50}} = 1.22 \frac{V}{2} = 0.61 V \text{ 公升}$$

故由100公斤水泥中欲製40%水泥漿體積  $V_0 = 32 + 40 = 72$  公升

$$\therefore Q_M = 100 \frac{V}{V_0} = 100 \frac{V}{72} = 1.39 V \text{ 公斤}$$

$$Q_0 = 1.39 \frac{V}{\frac{100}{40}} = 1.39 \frac{V}{2.5} = 0.56 V \text{ 公升}$$

例：某鑽孔鑽穿三層相距一公尺左右的可採層，如每層厚度為2公尺，孔徑為91公厘，若用50%水泥漿來進行封閉止水工作，求所需水泥漿水泥與拌水泥的水各為多少？

解：根據蘇聯經驗在煤層上部5公尺與煤層下部6公尺處均應進行封閉，因該孔煤層間距太短可當一層看待，故封閉鑽孔總長度約為：

# 濕法打眼的經驗

阜新平安建井工程处办公室

过去平安建井工程处曾幾次推廣濕法打眼，均未成功，於1955年2月成立了推廣先進經驗小組時，首先研究与確定了在負100水609場子推廣濕法打眼。在处長的親自領導成立了專業小組，解決濕法打眼試行中的一技術問題。在該場子試驗25天，獲得了成功，現已正常使用。茲將試驗情况和所遇到的問題介紹於下：

## 一、施工条件

負100水平兩翼通風巷道609場子，掘進面為12.6平方公尺，岩石多半是砂質頁岩，一小部分是砂岩，岩石硬度係數 $f=$

$$5+2 \times 3+1 \times 2+6=19 \text{ 公尺.}$$

$$\therefore 91 \text{ 公厘鑽孔 } 1 \text{ 公尺長的體積為 } \frac{\pi}{4} D^2 \times L =$$

$$= \frac{3.1416}{4} \times 0.91^2 \times 10 = 6.5 \text{ 立方公尺} = 6.5 \text{ 公升.}$$

故封閉該鑽孔所需水泥漿容積

$$V = 19 \times 6.5 = 123.5 \text{ 公升.}$$

加30~40%水泥漿損失量即

$$123.5 \times 40\% = 49.4 \text{ 公升.}$$

故實需水泥漿體積

$$V = 123.5 + 49.4 = 172.9 \text{ 公升.}$$

欲製50%水泥漿需要水泥與水量為：

$$Q_M = 1.22V = 1.22 \times 172.9 = 210.94 \text{ 公斤.}$$

$$Q_W = 0.61V = 0.61 \times 172.9 = 105.47 \text{ 公升.}$$

## 二、封閉鑽孔所用水泥漿原料與輸送入孔內的技術操作方法

水泥種類繁多，用於封閉鑽孔一般應用不於400號的普通矽酸鹽水泥，不要用礫渣砂水泥，因其質量差不易凝結，水泥內也不加水玻璃，以免影響硬度。攪拌水泥所用之水應進行試驗，最簡便的方法就是事先在地用水泥與所用之水攪拌，然後放置一個時間，

4-6，沒有湧水。每一循環的炮孔數為22~23個，平均孔深1.5公尺，同時使用二台OM-506型風鑽打眼。

## 二、在試驗期間所遇到的問題及解決辦法

### (一)首先碰到的是水源問題

在開始試驗時，對水源問題，提出了兩種辦法：一種是從地面重新接一趟管子下去，僅井筒一段至少就需要管子273.5公尺，同時在井筒懸吊又有一定困難，故不能採取；另一種辦法是從305臥泵的高壓排水管上鑽孔接水繩，但是當時有一部分技術人員認為水泵是高壓的，排水管內的壓力一定很大，不能鑽孔接

如能凝固即可使用。至於輸送水泥的方法可根據封閉距離長短，選擇使用下面的兩種方法：

1. 岩心管輸送法：適用於短距離封閉。主要是在岩心管下端用厚20公分粘土緊緊封密，然後注入水泥漿，再在岩心管頂端填以厚度約10~15公分的粘質粘土，在粘土上面鋪一層破布，然後用異徑接頭連接鑽桿下至孔內預計深處，開水泵，破布與粘土起活塞作用便能將水泥漿壓出。如封閉距離較長，岩心管一次裝不完時，可用同一方法分批裝入壓送。

2. 鑽桿輸送法：適用於長距離封閉。封閉時先算出封閉鑽孔的距離、體積，再換算出水泥漿容積，然後用鑽桿下至孔底，一邊壓送水泥漿，一邊按水泵排送能力大小來提動鑽桿，待將全部水泥漿壓送完畢，此時應將水龍頭放入水源箱內，但水源箱內水量應事先量好，約等於全部鑽桿與膠皮管所容水泥漿數量，待將水源箱內積水吸乾，則示水泥漿全部壓入孔內，這時鑽桿已提升至一定高度，可再往上提一公尺把水龍頭放入另外一水源箱內沖洗半小時。

水繩，並且將來對鑽孔無法處理。但經過工人与机电負責同志的研究，認為壓力不能大，故確定在 305 臥泵排水管上鑿一小孔，直徑為 3 公厘。事實證明水压並不大，同時處理也不困難，就這樣解決了開始時的水源問題。

(二)接着水源問題而來的是：用水車（是加有壓風的水車）還是接壓力水管？

對這一問題，從過去的幾次試驗中，我們認為使用水車比使用壓力水管好。因為前者可以隨時調整水压，而後者不易調整。因此我們確定使用水車。並將過去的水車加以部分改裝，在車上安上一塊壓力表，可以隨時觀測水压，根據需要而調整；並在車上附加了掛鉗子、放風鑽以及盤水繩的裝置（圖 1），減少了操作時單獨取送風鑽的麻煩。

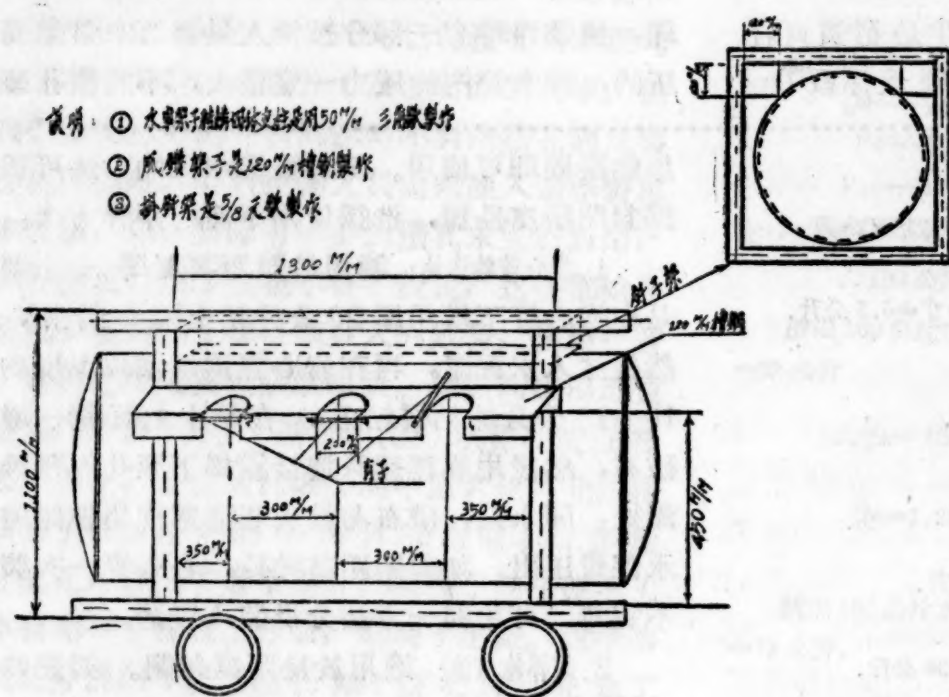


圖 1

(三)怎樣防止跑水？

跑水是過去幾次試驗中所未解決的關鍵問題，是增加操作困難，造成工人不願意使用的具體原因之一。此次試驗中我們採取了以下的辦法：

1. 在風鑽後面的水針牆座與水繩的接觸面，墊以 0.3 公厘厚的紫銅墊。

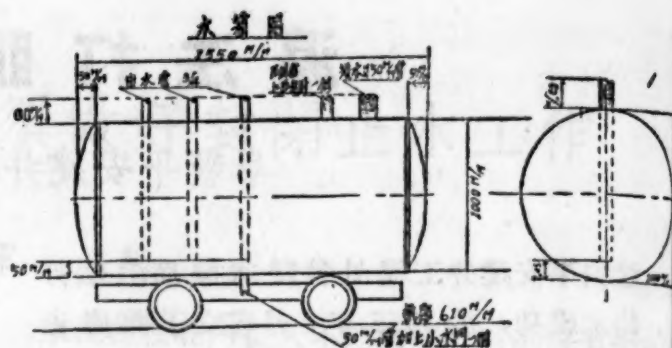


圖 2

2. 由風鑽的進水管與進水彎管接頭中，有過濾裝置外，在彎管頭上加 1/8 吋膠皮墊，這可以避免跑水及運轉中間的環扣跑水的現象。另外從水車到風鑽的各個接頭，風嘴加工要細，保持嚴密。

3. 將風鑽檢修好，所有螺絲一定都擰緊。

4. 除每班設檢修工一名

按時修理，保證不漏水外，發給場子 12 吋活搬子及 12 牙鉗子各一把，以便打眼工隨時修理之用。

(四)根據岩石硬度適當整水压與水量。由於水压、量過大時，增加機械的後量，過小則沖不動岩粉，容易夾住鉗子，為了適當地調整压及水量採取了以下辦法：

1. 在風繩靠近風鑽入水處，裝設一個小型的調整開除製作上要求嚴密外，並能作三種不同水量的調整。箱容量為 1.2 立方公尺，

根據岩石性質，炮眼深度、數量而決定的，可供 3~6 台風鑽使用。水箱如圖 2。

2. 在水車上安裝壓力表一塊，以便隨時測與調整水压水量（圖 3）以及正常情況下的岩漿狀態如下表（見第 35 頁）：

(五)防止夾鉗子，除按前項規定進行水压與水量外，還採取了以下幾種辦法：

岩石種類	水 压 kg/cm <sup>2</sup>	水量適當時岩漿狀態
砂 岩	2.5	岩漿呈稀粥狀其中含有少量軟性顆粒。
砂質岩	3.0	岩漿呈乳狀其中含有軟硬顆粒。
頁 岩	3.5	岩漿呈乳狀其中有大量硬性顆粒。

1. 用十字型釘子時，於釘子頭留一個 15 公厘長、3 公厘寬的溝（如圖 4）以便水量順利排出。

2. 打 5° 以上的俯角炮眼時，將正常水压提高 0.5 公斤/平方公分，以免沖不出岩粉。

(六)關於釘子的選擇及打眼操作時的注意事項：

1. 釘尾中心孔要正，以免旋轉時折斷或研碎水針。

圖 3 鑽機通水系統圖

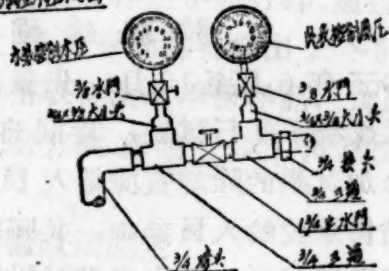


圖 3

釘子圖：前視 開口大小視工圖

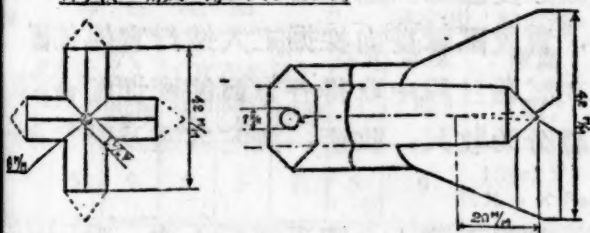


圖 4

2. 在打眼時務使機體與釘子保持在同一條直線上。

3. 打眼時先乾打進 50 公厘，然後再開水。

4. 打完眼時先關水門後關氣門。

### 三、主要收穫

(一)消滅了打眼時岩粉飛揚、空氣混濁的現象，大大地改進了環境衛生。在積極方面防

止了職業病的發生，保證了工人的健康。同時由於場子裏清清爽爽，便於檢查，從而有力地保證了安全。

(二)提高鑽孔效率。根據標定的結果，提高打眼效率 25%。過去二台風鑽同時打眼（22~23 個眼）平均眼深 1.5 公尺需 1 點 30 分鐘，現只需 66 分鐘，縮短了 24 分鐘（在保證風压 5.5~6 公斤/平方公分的情況下，如風不足不在此限）。

(三)在試驗過程中，初步培養了幹部與訓練出一批基本掌握了濕法打眼的技術工人，並摸索出一套比較系統的操作規程，打下進一步推廣的基礎。

## 附：平安建井工程處濕法打眼操作規程

除遵守使用鑿岩機各項操作規程外，並遵守下列各規定：

一、操作前應檢查如下各項工作：

1. 水箱、水繩連接處要嚴密，不准跑風、漏水。
2. 水針要垂直，通水針尾中心孔要正，釘子頭開口不得小於 1.5 公分長。
3. 風鑽油量要合適，不得過多，如油量過多必須進行適當時間運轉，如油量不足則應加油。
4. 風压應達到 5~6 個气压。
5. 在岩石硬度如變化係數 4~6 的情況下則水箱压力應為：

- (1) 硬砂岩為二個压力；
- (2) 砂質頁岩為 2.5~3 個压力；
- (3) 頁岩為 3.0~3.5 個压力。

6. 上風繩、上水繩之前，應先用風或水將風繩或水繩頭吹洗一下，以免將岩粉帶入機體。

7. 檢查水針通水情況時，不得上釘子，必須在第一、二項工作進行後檢查之。

如不符合上述各項規定時，不准使用。

二、打眼時應遵守下列各項規定：

1. 乾鑽鑽入 50 公厘左右再開水門，並根據岩石情況適當地調整水量。一般情況：

- (1) 砂岩層中鑽下去的鑽漿為稀粥狀。
- (2) 砂質頁岩及頁岩層中鑽下去的鑽漿為乳狀，含有小粒岩塊。

2. 絕對不准用排風閥吹沫。



3. 風鑽必須端平，不得猛力鑽進。
4. 不許在打眼中間上油，每打完一個眼要注一次油，油量不得過多。
5. 違犯操作或其他原因而使風鑽內部進水，則必須立即將鉗子拔出，先閉水門，後閉風門，然後經 2~3 分鐘運轉，再繼續操作。
6. 如發現鉗子堵塞應立即閉水門，然後再將鉗子拔出。
7. 經常檢查風壓，使其符合規定。
8. 退鉗子時不得關閉水門，應在鉗子退出後，先關水門，後關風門。
9. 注油時要在油孔注油，不准在排氣口注油。

10. 打仰角炮眼時，要在距鉗尾 10 公分處綁上一條布，以免鑽漿流入機體。

### 三、打完眼時應：

1. 將水繩放在水車上，關好水車上各個水門，並將水車推到重車場用電機車拉到井口上水。

2. 風鑽每天檢修一次。

### 四、場子應發的工具：

1. 12 吋活口搬子一把。
2. 12 吋牙鉗子一把。
3. 裝有壓力計的水車兩台、四條 15 公尺水繩。
4. OM-506 風鑽 4 台。

## 埋藏量管理的重點試驗

淮南礦務局

### 一、試驗目的

蘇聯測量專家在「礦山測量人員八項基本任務」的報告中曾指出：「礦山測量人員必須計算和分析煤的埋藏量動態、煤的產量和損失量」。根據這一指示我局學習了有關埋藏量管理的「煤礦及油頁岩礦用井工方法開採時各種埋藏量動態和煤及油頁岩損失的統計試行規程」，並結合我局實際情況，選定：回採出煤量及損失煤量、獲得埋藏量、準備埋藏量、開拓埋藏量為管理對象，並分別擬出掌握這些煤量和埋藏量動態的統計表格，共有八種。除了開拓埋藏量是按季統計以外，其他都按月統計。在管理工作中先後曾發現並解決了統計表格上的一些問題；但由於計算基礎所採用煤的比重為 1.3 的數據不可靠，煤厚量取不準確，井口收產不切實際等原因，以致回採率計算得往往產生超過 100% 的虛假現象，這樣，也就不可能起到監督和指導生產的作用。於是決定在現有各生產礦井中選擇不同煤層不同採煤方法的場子進行重點試驗，以便求出計算埋藏量的合理容重，鑑定各種採煤方法的真正回採率，找出造成埋藏量統計上的虛假因素，並設法消除這些虛假因素，摸索經驗，為今後做好

埋藏量管理工作奠定基礎。

### 二、試驗過程

1955 年 6 月至 10 月，先後在淮南 4 個礦 5 個採煤場子進行試驗，時間自 10 天至 1 個月，參加試點的除地質測量人員外，尚有化驗、銷售單位的人員參加，共同組成試點工作組。試驗開始前，首先學習試點場子作業規程，詳細測繪場子面，並由礦的領導召集有生產區隊長參加的動員會，明確這項工作的意義，責成區隊長向採掘工人進行宣傳佈置，以便在試驗過程中取得各方面的密切配合。試驗步驟分為收尺，收產，測定容重及計算分析 4 項。

收尺工作 1 個圓班進行 1 次，對所有在這一圓班中進行掘進的巷道（順槽、小眼）的進度、断面，以及採煤工作面的進度、採深、採厚等全部量出。其中要特別注意煤厚的量度，在回採場子每排柱子之間至少要量一個煤厚，然後進行加權平均。

收產工作在井下放煤地點進行，每一出煤班都設有專人記錄和照管裝車（按習慣裝載），每隔數日在井口附近進行一次試車（每次 5~10 車不等），尋求每車平均載重。含水分較多

的煤經過風乾後再過磅(同時進行水分化驗), 求出每車平均淨煤重。每日收產數字由收產部門統計好, 抄給測量部門, 用作計算回採率的依據。

測定容重所採用的方法有三種:

### (一) 掏槽取樣

採樣人員根據測量人員指定的地點(平均工作面每推進 10~15 公尺採一個樣品), 首先刷平煤面, 然後由頂板至底板採 0.3 公尺深、0.5 公尺寬的煤帶, 細心地收集樣品, 包裝好運上井。採出空間由測量人員量測, 算出體積, 除以煤樣重量即得容重。

$$\text{容重} = \frac{\text{煤樣重量}}{\text{掏槽體積}}$$

### (二) 加臘測定

將已知重量的煤樣用手錘打碎, 通過 50 公厘然後再通過 25 公厘的篩孔篩出 25~50 公厘的煤塊, 用分格取樣法取兩份樣品, 加臘進行平行試驗(試驗方法參看[煤]刊 1955 年第 10 期)。

### (三) 不加臘直接測定

將樣品粒度由 25~50 公厘放寬到 3~50 公厘, 篩分成 3~6、6~13、13~25、25~50 公厘四級, 每級都用方格式採取兩份樣品, 每份重 0.3~0.5 公斤。第一步, 先將煤粒表面粉塵除去, 稱其重量; 第二步, 於量筒內加入 1000 cc 蒸餾水, 並稱出重量; 第三步, 將量筒中蒸餾水倒出, 把煤樣放入空量筒中, 加水至標準綫, 稱其重量。按下式計算即得煤的容重。

$$\gamma = \frac{w_1}{(w_1 + w_2) - w_3}$$

$\gamma$  = 煤的容重  
 $w_1$  = 煤樣重  
 $w_2$  = 瓶重 + 水重(1000 cc)  
 $w_3$  = 瓶重 + 煤樣重 + 水重(帶煤樣共 1000 cc)

煤車的平均載重及煤的容重求得以後, 即根據當日的收尺和收產數據進行採掘出煤量及回採率的計算, 並對當日回採率高低不正常現象進行分析, 尋求回採率偏高或偏低的原因, 以便從中獲得經驗。計算分析工作除在試驗期間逐日進行外, 試驗完後還須進行一次總的計算分析, 以確定具有代表性的與各種採煤方法有關的零星損失和回採率。計算分析用表如表 1。

回採出煤量及損失煤量統計分析表

表 1

日	礦						公尺水平		石門		槽		採煤方法		年		月		日	
	回 採 範 圍						容重	掘進出 煤量 (噸)	採區埋 藏量 (噸)	实际埋 藏量 (噸)	实际出煤量 (噸)		回 採 率 %			分析說明				
	採 區 (立方公尺)			实 採 (立方公尺)							井口 收產	合 計	零星損失	实际	与計劃 比較					
	走向	傾斜	煤厚	走向	傾斜	煤厚														
期	長	長	長	長	長	長	8	9	10=2×3 ×4×8	11=5×6 ×7×8-9	12	13=9+12	14=1- $\frac{12}{11}$	15= $\frac{13}{10}$	16	17				

## 三、試驗結果

採率超出 100% 的虛假現象(表 2)。

從表 2 中可以看出: 容重的數字普遍超過了 1.3, 相差 1.5%~11% (平均誤差率約為 6%~7%); 煤車實際載重普遍小於設計載重, 每車平均少載 3%~7%; 生產灰分超出自然灰分 4%~12%。這些因素都直接影響回採

埋藏量管理工作經過 4 個月來的重點試驗, 證明它不僅是複雜的而且是極細緻的工作, 做好這項工作, 必須取得化驗、收產部門密切配合, 過去我們忽略了爭取這方面的配合, 因而在管理工作上出現了很多問題, 如回

表 2

各礦井重點場子試驗綜合分析表

礦別	採煤方法	車重 (噸)		灰 (%)		容重 (不加壓法) (主要按第三種)	掘進出煤量 (噸)	探區埋藏量 (噸)	實際埋藏量 (噸)	失出煤量 (噸)		零損 %		不考慮煤皮回採率 (%)		與採煤方法有關的煤柱損失的採率 (%)		分 析
		設	實	自	生	超				非	口	未考慮灰分的	折扣超出灰分的	未考慮灰分的	折扣超出灰分的	未考慮灰分的	折扣超出灰分的	
九龍崗	台階	1.00	0.92	12.45	24.61	12.2	1.38	150.0	2298.0	2104.0	2347.0	—	—	108.6	—	—	—	試驗僅為該場子的一小部分，相應採出面積負擔之煤皮未按整個場子面積分攤計算，故無數據。
		0.85	0.82					168.0	2573.0	3261.0		—	1.0	—	97.7	—	—	
大通	水平分層	0.85	0.69	(未做)		約4.0	庄西 1.38 庄東 1.40	515.5	3157.0	2632.0	2701.4	—	—	102.0	—	—	—	上
	竹筴假頂		(平載)					537.0	3288.5	2741.6		—	1.4	—	98.4	—	—	
蔡家崗	單一長壁	1.00	0.94	7.44	14.39	7.00	1.52	585.0	4927.0	4043.0	3939.0	2.4	—	91.8	—	87.2	—	①由於浮煤的多致使零星損失率增高。 ②因在過河時丟進尺煤0.71公尺，故回採率降低。
								726.0	5271.0	4326.0		—	8.8	—	88.7	—	83.3	
新莊	單一長壁	1.00	0.94	(未做)		約5.0	1.41	148.2	1740.3	1603.0	1584.0	—	—	102.3	—	88.0	—	
								152.0	1785.0	1644.0		—	2.5	—	97.5	—	83.0	
孜	傾斜分層竹筴假頂	1.00	0.92	18.73	24.89	6.2	1.44	149.8	1967.0	1802.0	1792.0	—	—	101.7	—	84.5	—	
								156.0	2049.0	1877.0		—	4.0	—	96.0	—	79.0	

註：各項回採率的計算中，在考慮超出灰分部分的埋藏量的計算內尚存在問題，須進一步研究（即不能單純將埋藏量數字乘其灰分超出百分數加入原理埋藏量值內）。

率的計  
驗，生  
率達1  
率的影  
採用實  
採率的  
題，通  
分的解  
差）。以

330公  
330公  
330公  
330公  
330公  
330公  
330公

以表3  
.45，本  
20~30%

面刷的不  
要求的精  
確量測  
試驗所得  
產品灰分  
的容重，  
行試驗結  
加臘方法  
可靠。但  
範圍不廣

由表  
方法，相  
位度由2

率的計算，如九龍崗礦南九槽台階場子的試驗，生產灰分超出自然灰分12.2%，影响回採率達11%，可見收產時如不考慮灰分，对回採率的影响是如何巨大；同样，計算埋藏量如不採用实际容重，而套用1.3的数据，結果对回採率的影响也是很大的。煤車載重不足的問題，通过收產部門的「扣淺」制度可以取得部分的解决，但不能完全解决(僅是減低一些誤差)。从收產部門的產銷數字經常出現盈虧的

現象來看，就足以說明現行的收產方法是不够準確的。收產不準確無疑会造成回採率計算的虛假，特別是收產部門为了帳面的平衡，脱离实际的進行「扣產」或「加產」，这样就更嚴重地影响了回採率的計算，往往会使一个場子的回採率实际与計算的相差懸殊。

此外，在測定容重的方法上，經過这次試驗也初步得出了結論，現將大通礦化驗室用不同方法測定容重的結果(表3)作为例子，

表3

採 樣 地 點	煤樣編號	灰 分 %	掏槽容重	加臘測定 容 重		不加臘用量筒 直接測定 容 重		備 註
				甲樣	乙樣	甲樣	乙樣	
330公尺水平东二石門南八槽斷層以西	227	8.89	1.38	1.43	1.43	—	—	①斷層以东直測平均 $\gamma=1.40$ ②斷層以西直測平均 $\gamma=1.38$ ③直測結果係採用粒度25~50, 13~25, 6~13, 3~6四級平均值 ④斷層以东加臘試驗平均 $\gamma=1.40$ ⑤斷層以西加臘試驗平均 $\gamma=1.36$
330公尺水平东二石門南八槽斷層以西	228	8.83	—	1.33	1.32	—	—	
330公尺水平东二石門南八槽斷層以西	231	10.16	1.45	1.35	1.35	—	—	
330公尺水平东二石門南八槽斷層以东	235	13.68	—	1.37	1.42	1.40	1.41	
330公尺水平东二石門南八槽斷層以西	236	9.15	—	1.38	1.38	1.38	1.38	
330公尺水平东二石門南八槽斷層以西	238	8.57	—	1.32	1.31	1.37	1.37	
330公尺水平东二石門南八槽斷層以东	240	12.83	1.68	1.41	1.41	1.39	1.39	

从表3中可看出斷層以西掏槽容重为1.38~1.45，相差7%；而斷層以东竟達1.68，相差20~30%。主要原因是由於掏槽体積过小，煤面刷的不平整，虽經仔細量測但仍不能達到所要求的精度。如加大槽体，小心採集样品，精確量測体積，精度是会提高的。斷層以西加臘試驗所得容重为1.33~1.43，相差10%（由於样品灰分分佈不勻所致）；斷層以东不同地點的容重，相差在5%以內，但加臘甲乙兩樣平行試驗結果却是平衡的。經多次試驗証明，用加臘方法測定容重較掏槽求得的容重既省事又可靠。但因加臘方法受样品粒度的限制，測定範圍不廣，这样來求具有代表性的容重比較困難。

由表3可看出不加臘用量筒直接測容重的方法，相差僅为1~2%，同時測定範圍較廣，粒度由25~50公厘一級可放寬至25~50、

13~25、6~13、3~6公厘的四級，測定效率也比加臘方法約高3倍。这个方法虽然在理論上有些矛盾，但由於样品粒度可縮至最小限度，相对地可以抵消部分矛盾，因而所得的效果一般的还是良好的。

#### 四、存在的問題及改進意見

##### (一)收尺計算方面：

收尺上存在的主要是煤厚量度問題，看起來這項工作並不难，但要做好、做準，却不容易。过去个别礦做的比較好，配备了專人專作量煤厚的工作，但是沒有經常貫徹下去，有的礦根本就沒引起重視。結果錯誤地把煤厚当作可变數字，即以不準確的井口收產量为被除數，以圖上量出的採出面積乘比重(1.3)的積为除數，倒求煤厚。報表上根本看不出零星損失的多少，回採率当然也是虛假的。这种現象必須加以制止。需要認真地建立經常性的煤厚

測量制度，配備專人有計劃地（分煤層制定）執行這一制度，切實運用煤厚加權平均的計算方法，繪製適合本煤田實用的大比例尺埋藏量計算圖，固定專人管理（不輕易調換），只有這樣才能把埋藏量管理好。

計算上存在的主要是分層假頂掌子的回採率計算問題，過去計算分層假頂採煤法場子的回採率，往往是初期低於後期，原因是上部護巷煤皮沒按採出面積與採區面積的比例分攤，而是全部由初期採出面積來負擔。結果形成初期回採率低於採煤設計的規定，往往誤認為是丟煤；而後期回採率却高出意料之外。這種計算方法顯然是不合理的。一定要按採出面積與採區面積的比例合理負擔煤皮。試驗證明，以1.3為煤的比重所算出的埋藏量是不真實的，必須採用煤的容重，所以決定今後計算埋藏量一律採用容重。

#### （二）收產、化驗方面：

收產上存在的主要是煤車載重和合理扣除含矸率或折扣超出法定灰分的問題。收產時考慮折扣灰分（水分）是十分必要的，這也是刺激提高煤質的好辦法。要做到這點，收產和化

驗部門的密切協作是不可缺少的，希望收產部門重視這個問題。今後收產中劃清各個煤層的出煤，分別根據各工作面的法定灰分和生產灰分（定期由化驗部門供給）換算收產數量，提高煤質的單位予以獎勵；對超出法定灰分的，則按廢品扣除。此外，試車工作最好做定期和經常，兩次試車時間最好不超過1個月。對於扣淺方面，希望能進一步結合實際煤車在井下運行的距離求出下沉規律，或根據每一煤車實際荷載慎重處理。至於煤堆盈虧問題，測量部門應於每月月終丈量一次，協助收產部門及時做到帳面的平衡，避免長久積累，驟然處理，以免引起收產數字的巨大變化。

今後要求化驗部門能按月供給各個生產工作面的容重，以及符合獲得條件的採區容重。

埋藏量管理工作上一定程度的誤差固然不可避免，但是絕不容許存在虛假現象。消滅埋藏量管理中的虛假現象不僅是測量人員有責任，收產、化驗人員同樣有責任，只有共同協作、專人負責，才能使埋藏量管理工作在生產上起到應有的作用，從而能有效地監督煤炭資源的合理開採。

## 在巷道掘進時使用臨時金屬支架

王金福

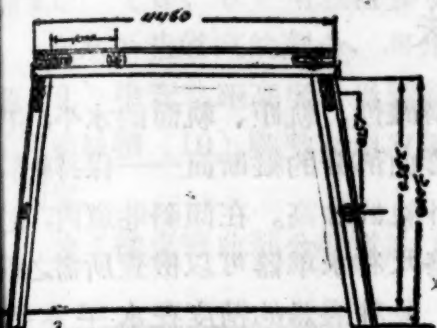
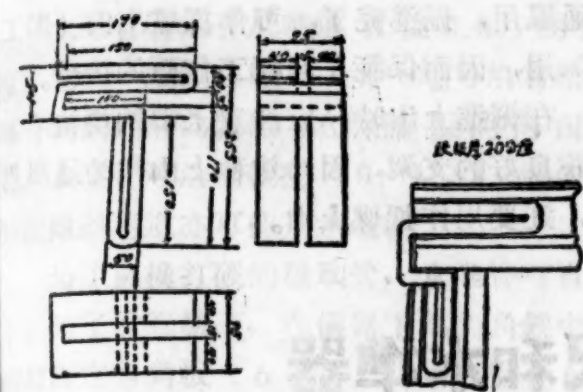
遼源中央豎井負54東翼排風巷道位於煤層底板的安山質凝灰岩，巷道荒斷面14.3平方公尺，淨斷面10.5平方公尺，掘進過後，頂幫压力大，支架常被壓壞；且當掘進放炮時，靠近工作面的支架常被崩倒。因此，蘇聯專家建議在掘進時採用臨時金屬支架。

根據計算，金屬支架的材料18號工字鋼合宜，因無此項材料，以24公斤/公尺鋼軌代替。二者的重量雖同，但截面係數相差很大（18號工字鋼為 $185\text{cm}^3$ ，24公斤鋼軌為 $87.2$

或 $87.6\text{cm}^3$ ），由於是作臨時支架用，在實際工作中已證明沒有問題。

這種支架的製造，即將24公斤鋼軌截成2.8~2.9公尺的長度作棚柱，截成4.4~4.6公尺的長度作棚梁。柱與梁的接頭處，用一特制的卡鐵連接。為了使梁和柱的接合嚴密，將棚柱後端處截去一部分，使卡鐵平齊落在柱上（如附圖）。

在接近工作面10~20公尺範圍內使用臨時金屬支架，架設時，事前挖好柱窩，將棚



金屬支架結構圖

附圖

插入柱窩裏，並將棚柱穩固，然後由3~4人來安梁。棚子架好後，頂幫用木头背嚴，並在適當位置打好撐木。

使用這種支架後，由於鋼軌有足夠的抗彎強度，受到岩石崩擊，不會折斷，只能打彎，打彎後容易使直；且由於接樑的嚴密，避免了放炮崩到棚子的現象。棚子拆卸後可以循環利用；架設容易，比木料支架縮短一半的架設時間，提高了掘進速度（如附表）。

使用金屬棚子前後進度比較

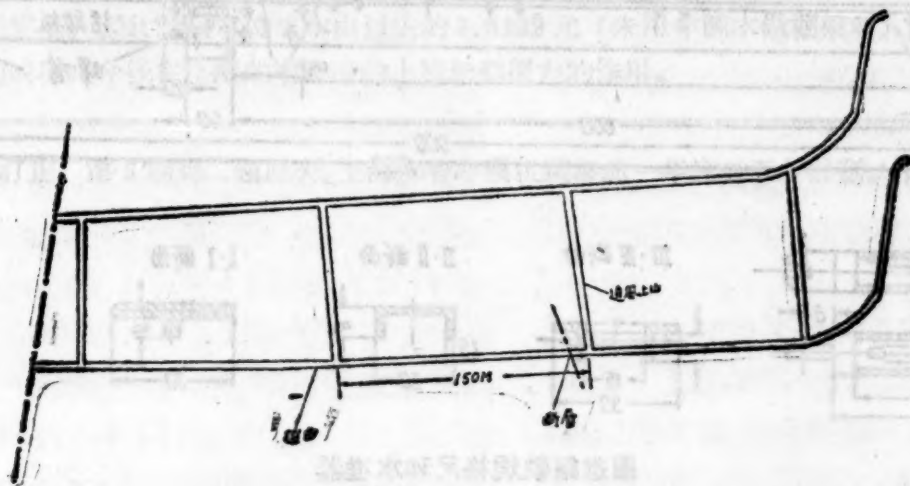
施用地點	使用前日進度M			使用後日進度M			比較
	最高	最低	平均	最高	最低	平均	
東翼排風巷	3.75	1.9	2.3	4.9	2.35	3.03	+32%

## 煤層變化複雜時的巷道佈置

劉貴卿

我礦五坑中層煤厚度0.4~0.6公尺，傾0度；掘進大巷時，用配風道回風。由於煤地質變化複雜，小斷層、褶曲較多，有時變成尖滅，一碰到這種情況，就要掘進岩石，或掘進上的困難。特別是風眼和配風道斷面

小，爆破更困難，常常因配風道的速度趕不上大巷，影響通風，迫使大巷停工。經礦坑技術人員研究，在這種地質情況掘進大巷時，取消配風道，在煤層變化較大的地方掘進上山（由運輸道直通回風道的上山），利用上山回風



(如附圖)。

这样做的优点是：减少了掘进量，节省了火药雷管和坑木等消耗，简化了劳动组织，消灭了大巷停工现象。以右五大巷为例，就减少掘进量480公尺，每公尺以20元计算，就给国家节省9,600元。同时这些上山在掘进时可

作通风用，掘进完了，可作探煤上山（即工作面）用，因而保证了回采工作面的接续。

在掘进上山时，应注意上山的规格，并安设良好的支架，因为这种上山作为通风用后，还要用作探煤上山。

## 掘进铺轨规格尺和水准器

苏联 别·依·吉莫费耶夫

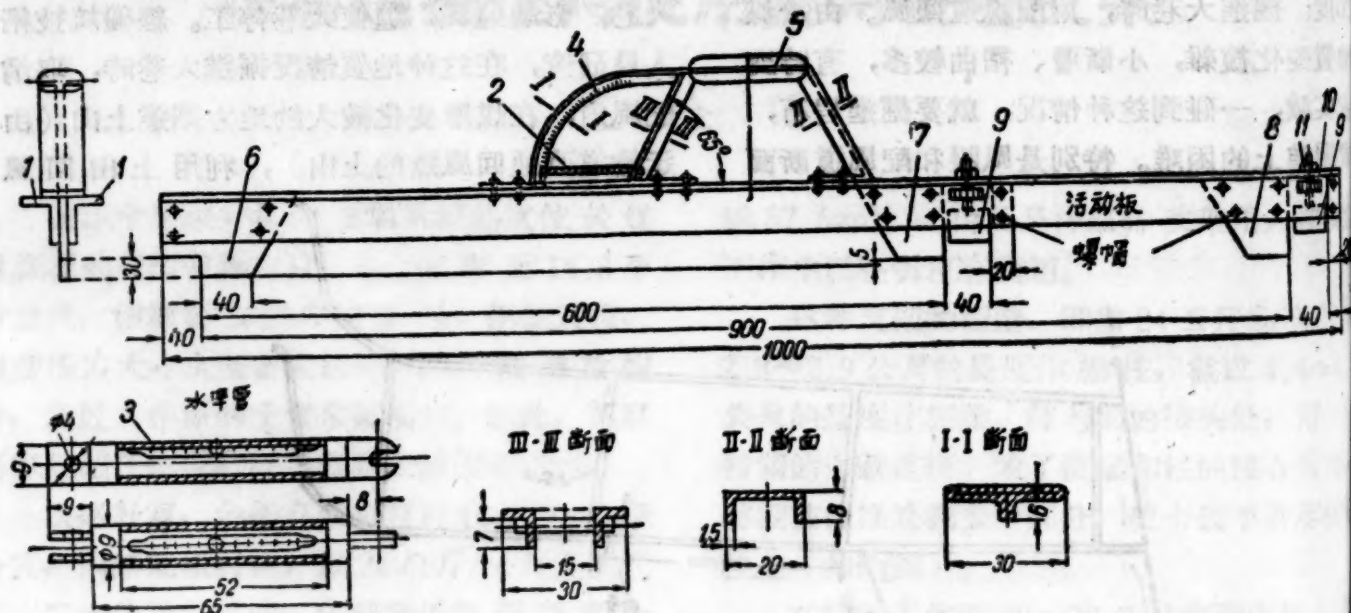
在井下直的水平巷道内铺设运输轨道，通常用木制三角形（ $2 \times 1.5$ 公尺）的水准器。使用挂在水准器的挂线上的锤球来检查轨道的坡度。这一仪器是一笨重的仪器，使用起来很不方便。在矿山的工作条件下，此种仪器极易变形。在其变形以后，就不能精确地测定轨道的坡度。用此种仪器铺设的轨道常发生比设计的纵断面高或低。

别·依·吉莫费耶夫工程师曾设计出一种可携带的掘进铺轨规格尺和水准器。新仪器由全苏测量科学研究所列寧格勒礦务局一号矿井铺设平巷和矸子山轨道的生产条件下进行了试验。试验证明，使用吉莫费耶夫工程师的掘进铺轨规格尺和水准器可以检查在直的水平巷

道中铺轨的精确性，轨距、轨面的水平，还可以检查轨道弯曲部分的纵断面——保持轨距要的加宽和外轨的加高。在倾斜巷道内，使用掘进铺轨规格尺和水准器可以检查所需之倾角和轨距。此种仪器的精度在水平巷道 $\pm 1\%$ 及倾斜巷道为 $0.5^\circ$ 的情况下，可以测在 $\pm 5\%$ 范围内轨道坡度的误差。

此种掘进铺轨规格尺和水准器可以检查轨巷道所需之倾斜坡度。

掘进铺轨规格尺和水准器（附图）装在块用来保持仪器坚固的角铁（1）上。在角上面放有装在胶玻璃管（3）内的水准管（2）。水准管内有保护板（4）保护。把手（5）作携带和安设水准器用。



掘进铺轨规格尺和水准器

水准管有適合於軌道坡度 0.001 的劃分  
值。它的一端置在軸上，另一端可沿着槽溝和  
刻有刻度的導向裝置（在保護板的內面）滑  
動。水准管可沿軸轉動（0—9°），因此，在  
開掘傾斜巷道亦可使用水准器。

为了更換打破的玻璃管，水准管可自由取  
下。为了檢查軌距，在儀器下部的角鉄中間用  
鉚釘固定有角板（6、7），用以檢查 600 公  
厘軌距；（6、8）用以檢查 900 公厘軌距。

在水平巷道直的部分，可用能够移動的平  
板（9）檢查軌距高度。当調整水准器時，平  
板用螺絲帽（10）調整和用双層螺帽（11）加  
以固定。

为了檢查弯曲部分軌道的加寬，在角板

（6）上裝有相適應的套板。弯曲部分外軌加  
高的檢查是由調整活動板（9）進行的。

在傾斜巷道內，为了檢查按照所需傾斜角  
度鋪設軌道。可將水准管安放在所需的傾斜角  
度上，然後擰緊固定螺絲。

为了檢查不大的抬高（在水平巷道內）在  
水准管下面裝有小螺絲。

儀器重 2.5 公斤，長 1 000 公厘，寬 60 公  
厘，高（包括手把）250 公厘。1952 年哈尔科  
夫測量工具廠制成了一大批掘進鋪軌規格尺和  
水准器。

（陈岱齡自苏联「合理化建議彙編第一  
冊」節譯。）

## 改進支架和回柱方法

黃先敏

淮南九龍崗礦倒台階回採工作面的支架，頂梁和底梁一貫是採用長 2.2 公尺、厚 38~50 公厘的木板，  
每根梁下面安設三根柱子。这样不但下長料困难，且木板遇压即易劈開，幾全部不能回收。經研究，从一  
九五五年十二份起在全礦倒台階工作面，支架的頂梁和底梁由木板改为半圓木（直徑 12~14 公分的坑木鋸  
成），支架的形式由一梁三柱改为一梁二柱，頂梁長 1.4 公尺，底梁長 1.2 公尺，頂梁半圓的一面在地面  
加工稍鋸成半面。通过这一改進，不僅解决了过去下長料的困难，而且坑木的價格比木板便宜 50 元/立方  
公尺，同時使用半圓木後回收復用率平均可達 50 % 以上。因此，全礦台階工作面的單位成本一九五五年  
十二月份比一至十一月份降低約 25 %。

在改進支架的同時，又在國慶一隊倒台階回採工作面試用回柱絞車多繩頭回柱，坑木回收復用率達  
90 % 以上，回柱效率比人工提高 85 %，可減少回柱工人 4~5 名，工作面效率提高 15.79 %，同時，还  
保證了回柱的安全。因此該隊單位成本由过去的 3.5162 元（未用半圓木做棚梁前）降低至 1.9014 元，由  
於这一試驗的成功，今後在全礦的增產節約上將起到很大的作用。

刊本訂正：第 3 期封二題应为「王海祥青年鑽机將提前一年完成五年計劃。」

# 提高煤炭工業勞動生產率的方法

(三)

苏联 Г. 巴庫列夫

## 8. 生產自動化和远距离操縱

生產的自動化，可以不斷提高生產力並減輕勞動，可以完全消滅笨重的體力勞動，而以只負責觀察機器自動運轉系統的熟練工人的勞動來代替。生產的自動化，一方面能最大限度地節省勞力，一方面能使產品成本保持最低水平。

只有在蘇維埃政權下，煤炭工業才能着手技術改造。在戰後，正在實現生產的綜合機械化和自動化。目前，把大批機器（絞車、推車器、局部排水泵，運輸機等）改為远距离操縱和自動化管理的儀器已經創造出來。蘇聯科學院和煤炭工業部的科學研究設計所正在着手使某些工序自動化的工作，特別是着重於自動完成工作循環的機器製造方面的工作。

但是，生產的自動化和機械設備的改為远距离操縱仍落後於目前所達到的採煤機械化水平。目前已經自動化的只有那些為生產服務的工序，如通風排水等；根據 1954 年的工種調查，即使是在頓巴斯，從事於远距离操縱的工人也只佔到全井工人的 4.3%。

在煤炭工業生產自動化方面的主要任務之一，就是普遍推行附有保護裝置的運輸機的自動化管理；保護裝置的作用是預防因機械和電氣零件的故障而發生的事故。這樣，可以抽出大批的運輸機馬達工。

到 1954 年初，頓巴斯已有 1700 台截煤機和康拜因、1300 台運輸機、1000 台以上的絞車和裝車站的推車器，改為远距离操縱。但是，由於把運輸機改為远距离操縱時，沒有裝

上發生事故後的自動停車裝置，因此在作業時對它仍需進行經常的檢查。

使用現代化的工具可以把箕斗和罐籠提升工作自動化，檢查和調整扇風機、排水泵和局部排水泵的工作同樣也可以自動化。

礦井地面作業的機械化和自動化對提高勞動生產率能起到很大作用。只要很好地組織這些作業，使它普遍機械化和自動化，礦井地面工人應起的作用就可以歸納為以下兩點：對機器工作的檢查，對全套設備的集中管理；這樣，就可以抽出大批的勞動力。如斯大林管理局的 17—17—2 號井就製訂了地面作業的機械化和自動化計劃，這一計劃實施後就可抽出礦井提升的工人 38%，抽出井口建築物運輸的工人 77%，抽出運輸工人 76%，抽出把煤裝入火車的工人 81%……

## 9. 整頓井下運輸作業

在造成減產和阻礙礦井循環作業的原因中間，設備停止運轉和井下運輸工作不好是主要的原因。

在 1954 年第一季內對斯大林和洛斯多夫管理局所屬礦井 155 個康拜因場子的工作所進行的測時觀察證明，一班內停工三四小時則佔到工作時間的 37.5~46%，而在斯大林管理局的礦井中，有 215~250 個場子每月都發生康拜因整班停工的現象。這一半的停工時間（38~50%）是由於井下運輸工作不好而發生的，16~21% 的停工時間發生於機械故障，三分之一左右的停工時間是由於採煤場子對採煤班未及時作好準備工作所造成。許多礦井也由

於未能及時供應空車而使人員和機器在全班三分之一的時間內不能工作。

因運輸工具使用得不好而經常出現的停工現象，是由於井下運輸的技術組織陳舊，不合乎現代技術發展的要求所造成的。在以截煤機作為主要採煤機械的條件下，從井下的有軌電機車運輸的技術水平上來看，是合乎生產組織的要求的，但是空車供應不及時，却經常成為採煤場子停工的一個原因。

在現代化的康拜因場子中，主要的採煤過程——如採煤和把煤裝入礦車，可以在一個採煤班內連續進行，即使在支架和挪運輸機工序的機械化實現後，也仍舊可以。但是，井下的有軌電機車運輸並不能保證它的連續性。電機車從工作面到箕斗或提升罐籠要在許多地方停留。由於拖延情況產生，即使礦井能充分保證礦車的供應，有時也有大量空車，可是某些採區將煤由採煤場子運到地面時，機器和人員為了等候空車也往往要停工幾小時。普遍推行裝車站機械的遠距離操縱可以消滅因運輸不好而造成的採煤場子的停工現象。礦井必須設有用以檢查井下運輸工作情況的遠距離操縱的機械裝置，更廣泛地推行在電機車運輸方面的信號、集中、閉鎖制。

目前，在空車和重車運轉中耽誤時間最長的地方，如井口建築物、井底車場、提升罐籠和箕斗、井筒隔門等，調車機械都必須用遠距離操縱。使用箕斗提升時，從下幾個動作如卸出翻籠中的礦車、裝箕斗、供給提升機啟動衝量，轉運站的工作控制應全部自動化。將煤運到地面，裝入火車，把矸子運到棄石場也完全可以自動化。實行全部鋼絲繩運輸絞車的遠距離操縱，以及實現收車出車台上機械的遠距離操縱都比較簡單。

實現井下和地面運輸的自動化，廣泛推行遠距離操縱，這樣就可以抽出井下工人總數的15~16%，更重要的是對採煤場子的空車供應創造了良好條件，使煤炭產量和勞動生產率能

有顯著提高。

雖然主要採煤過程的機械化程度很高，可是井下運輸的現狀卻降低了生產能力的利用程度，降低了勞動生產率。

全部生產過程和生產中的各個環節在同一高度的技術水平上綜合機械化，乃是提高生產和逐漸使全部採煤過程（從工作面採煤起，到煤炭入倉和裝入火車止）不間斷的必要條件。只要全部生產達到更高的機械化程度，這一點是可以做到的；要使井下運輸達到這樣高的機械化程度，就需要改為運輸機的連續運輸。

\* \* \*

使用井下採煤法時，由於生產過程沒有綜合機械化，目前仍阻礙着煤炭工業勞動生產率的進一步提高。主要的採煤過程，如掏槽、落煤、裝煤、運煤都機械化了，笨重的生產過程，如支架、頂板管理、挪運輸機還完全沒有機械化。井下運輸，把煤炭和矸子提升到地面以及地面的某些生產過程，是在舊有的技術基礎上機械化的。

目前正進行工序合併的有三種不同類型的礦井：第一種是正用先進的高效率的機械裝備起來的礦井；第二種是用陳舊的或是已開始不合乎連續運轉要求的機械設備裝備起來的礦井；第三種是那些採煤過程完全沒有機械化和目前仍用人工來完成各工序的礦井。

我們能愈快地把採煤過程的生產技術組織從落後提到先進的水平，能愈迅速地在高度技術水平上，在以機器充分代替人力勞動的基礎上保證全部生產過程的綜合機械化並在井下建立連續運轉且彼此協調的機械系統，我們就能更加速我國煤炭工業的發展和勞動生產率的進一步提高。

此外，全部礦井必須毫無例外地做好利用生產潛力的經常工作以提高勞動生產率。但我國礦井中新的技術設備仍然利用得很不夠。

要更好地利用這些設備，就必須在礦井的

# 在祖國各地的煤田上

## 重慶煤礦基本建設局決定提前完成五年計劃

重慶煤礦基本建設局，決定提前完成第一個五年計劃中的建設任務。中樑山南井將提前32個月，北井提前22個月建成，南桐煤礦魚四堡新井將提前24個月建成，榮昌、廣元等地的五對礦井也分別提前15至32個月建成；並且，原計劃在第二個五年計劃期中建設的南桐煤礦胡家溝五對礦井工程，也要提前一年在1957年施工。

重慶煤礦基本建設局所屬各個工程處的職工，為爭取提前完成五年計劃，現已開展處的勞動競賽，各單位提的競賽指標，都比計劃先進：南桐立

槽四風井工程保證提前半個月完成第一季度計劃任務；中樑山南井平洞掘進和砌碨工程，進度比計劃提高172%以上；永川、廣元等井建工程都保證提前和超額完成計劃任務；主要材料消耗也比定額降低5~15%，每工效率比定額提高15~30%，並保證工程質量合乎設計要求，施工做到安全。參加競賽的單位，對推廣先進經驗都非常重視。各井巷掘進和砌碨工程，都繼續大力推廣多循環作業等先進經驗，並把完成循環率列入了競賽指標，他們分別保證循環率達到75%~95%。（白明昭）

## 陽泉礦務局保證四年完成五年計劃

陽泉礦務局進行了全面規劃，經過檢查和計算後，發現生

全部採煤場子和採區實行循環作業制；把大多數機器和某些生產過程改為自動化操縱；加強幹部工作，更好地利用勞動力和提高礦工的業務水平；加強對採煤場子和井下一切業務段的技術領導；在实际工作中推行更經濟的井田開

採方法和頂板管理方法。

在煤層埋藏不深的地區，要大力發展露天採煤，盡量開發接近煤炭消費地區的煤田，大力發展那些煤層埋藏的地質條件對提高勞動生產率特別有利的礦區（如庫茲巴斯、卡拉岡達），

產上有很大的潛在能力，只要發揮全體職工的積極性和創造性，虛心學習蘇聯和兄弟廠礦的先進經驗，努力學習與掌握新技術，就可以提前一年完成五年計劃。

陽泉礦務局保證今年的生產總值、回採率、掘進進度、全員及生產工人的勞動生產效率、質量達到明年的計劃指標；原煤產量要達到並超過明年的指標；今年煤炭實際成本要比去年降低11.6%；嚴格執行操作規程，保證不出重大設備事故。要大力推廣先進經驗，特別是蘇聯的先進經驗：採煤工種推廣一公尺煤層正規循環、機械化、頂板管理、木板假頂、金屬網假頂等先進經驗，使所有工作面都走上正規循環，爭取60%以上的工作面大月走28個循環，小月走27個循環；掘進工種推廣阜新平安礦李寶書快速掘進隊的先進經驗和「開心接力拉槽」、雙巷循環作業的經驗，提高每茬炮的進度，保證足夠的獲得煤量；機電工種推廣陳三駿車小組安全運轉1841天的經驗及他們在機器檢修、維護等方面的經驗；在運輸方面推廣統一調車法；在建井工種推行平

要發  
則造  
廠礦  
掌握  
完成  
的生  
度、  
產效  
則指  
過明  
成本  
嚴格  
重大  
進經  
驗：  
正規  
、木  
進經  
正規  
作面  
27个  
新平  
的先  
門、  
提高  
多的獲  
三級  
經驗  
等方  
推廣  
進行平

流水作業、雙循環作業方面經驗；1956年的機械化程度要比1955年提高23.1%。阜新礦務局為實現這一目標，經展開同工種競賽。

## 阜新全部建設工程將 提前移交生產

阜新礦務局第一個五年計劃中的全部基本建設任務可以提前完成。據初步規劃，所有建豎井、斜井和恢復改建斜井都能提前移交生產，在第一五年計劃內，可為國家多出85萬噸。

平安、新邱兩對豎井貫徹蘇聯專家建議可以提前移交生產的事實，使礦務局的領導幹事、技術人員受到了深刻的教訓，他們具體地看到，只要充分利用積極因素，挖掘潛在力，工業建設速度可以大大加。根據這個精神，礦務局重審了第一個五年計劃後兩的基本建設工程計劃，並初確定，除兩對豎井外，平安部斜井可提前四個月在今年一月一日移交生產，清河門烏龍一、二斜井由於和阜新發廠達成協議，省去了建設四五公里供電綫路的時間經煤

炭工業部批准後可比原計劃提前一年在今年七月一日開工，明年十月一日移交生產。各礦的恢復改建和所有基本建設工程，也都要提前完成。阜新技工學校的提前在七月十五日竣工，能擴大招生數量一倍。

## 大力開展地質普查工作

全國第一屆煤田地質普查工作會議，1月21日到2月3日在北京舉行。

煤田地質勘探部門探明的十多處煤田，都有條件建成為新的煤礦基地，在撫順、阜新、鶴崗、峰峰、焦作、銅川、萍鄉等區及外圍地區，進行有計劃勘探工作，証實這些地區蘊藏十分豐富。為適應煤炭工業基本建設速度，為滿足新的工業基地用煤需要，大大加強地質勘探工作，今年煤田地質部門普查工作量比1955年增

在爭取全部建設工程提前移交生產的同時，還根據厲行節約、充分發揮投資效果的原則，削減可建可不建的單位工程和設備，降低工程造價，爭取做到增加工程而不增加投資。

加30%以上。

會議認為：繼續反對保守思想，根據中央又多，又快，又好，又省的要求，規劃各方面推廣先進經驗，迅速增添必要的設備，培養技術力量，提高煤的地質勘探工作科學研究水平。

會議制訂了地質工作規範（草案）要求各地加以貫徹不斷提高地質質量。

會議期間，蘇聯專家和地質部門專家都給大會指導。

（李川）

## 渭北煤田進行大面積普查

渭北煤田今年第一次開始進行大面積的普查工作。一部分地質測量人員已經在黃土高原上搭起帳篷。這次準備普查的面積近八百平方公里，絕大

部分地區是地質勘探人員過去沒有到過的新區。

渭北煤田在陝西省渭河以北，綿延好幾個縣份。這個地區的煤炭埋藏量十分豐富。

考慮到把產煤運到消費地區所需的勞力消耗，在這些方面，都存在着提高勞動生產率的大潛力。在工業上推行地下煤瓦斯化和水力煤法也應大力加強。

生產率和增加產量，這些措施必須與推行全部採煤過程綜合機械化的同時，在同樣高的技術水平上有計劃地加以實現。（完）

（馮鑑平譯自蘇聯「經濟問題」雜誌1955年4月號）

要在最近幾年內降低成本，顯著提高勞動

## 銅川礦區煤藏豐富

經過三年來的地質勘探工作，已探明銅川礦區蘊藏着極豐富的煤炭。煤藏量超過現有生產在礦井埋藏量的好幾倍。如按現有生產礦井年產量計算，可以繼續開採三百多年。煤質很好，部分還是很好的煉焦煤。根據勘探的結果，這一蘊藏豐富的煤藏將有計劃地大量開採。

為了適應工業建設發展的需要，從一九五三年開始，西北煤田地質勘探局就在這裏進

行勘探。經過精查勘探後所規劃的新井的面積，就比現有生產礦井面積大十倍。現在，地質勘探人員已編出許多現代化的大、中型礦井的地質資料，分別送設計部門進行開發設計。銅川礦區在第一個五年計劃中建井所需的全部地質資料已基本完成。

地質人員根據去年普查的結果，在銅川礦區外圍規劃了許多井田，編製了勘探設計，將進一步詳查和精查。

## 為建設大煤礦尋找水源

華北煤田地質勘探局為山西省煤礦建設工程勘探水源。

在第一個五年計劃內，國家要在山西省境內新建和擴建許多巨大的煤礦，和屬於煤礦的電廠、洗煤廠，需要大量的工業用水和飲用水。為了解決新建和擴建煤礦用水問題，華北煤田地質勘探局，幾年來在

大同煤田，潞安煤田和汾西煤田上進行勘察，並且找到一些新水源。這些水源中，有日流量數十萬噸的泉源，有大的流水盆地。這些地下水經過化驗證明，不但可作為工業用水，而且是極其優良的飲用水。

（中本）

## 汾西煤田正建設一座大型煤礦

在山西省汾西煤田正在建

一座大型煤礦——義棠煤礦

今年該礦工程規模巨大

投資總額也比去年增加八多。張家峪生產勘探第一井已經掘進160公尺，現在井正開拓平巷，十九項機電工程也按計劃完成。第二井、老窖溝風井、工業廣場輸電綫路等工程於二月中旬工。為滿足建設用電需要，年還要修建35千伏安的高壓輸電綫路。根據計劃，該礦河溪溝立井，崔家溝的大型井也將開工。義棠煤礦一九五七年投入生產，幾年後這裏成為我國新的煤炭工業基地之一。

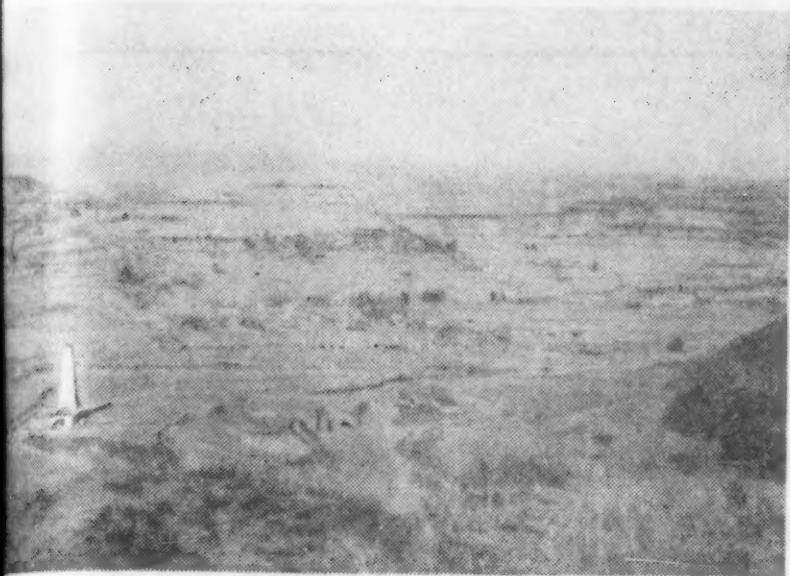
該礦所有技術人員現都入了準備工作，編製計劃、算設計等。所需的機械和材料已從瀋陽、撫順、鞍山、海、天津、北京、太原等源源不斷地運到。去年末和今初投考的新工人準備到生產井學習技術。

（原化周）

## 本刊啓事

各地郵局於二月份收訂第二季度期刊，請本刊讀者按時向當地郵局預訂。第一季度第一、二、三期尚存有一小部分，漏訂的讀者可直接向本刊訂購。

# 為國家尋找更多的資源



新區紅土鎮遙望。

(唐景漢攝)



地質人員在河西走廊的山丹煤田上為國家尋找資源。

(劉書祥攝)



為解決寶成鐵路機車沿綫工業用煤，西南地質局地質工作者正在找礦，圖為測製垂直煤層露頭剖面。

(滿濂攝)



蘇聯專家在某煤田區內的陰河進口處，進行地質調查。

(滿濂攝)

重慶附近的中樑山煤田，經過勘探，證明煤的儲量非常豐富，而且絕大部分是質量好的煉焦煤。

(新華社稿)



## 「煤炭工業」改刊啓事

为適應新的發展形勢，「煤炭工業」半月刊決定從四月份起（即第七期起）改為管理性刊物（「煤礦譯叢」將同時改為「煤礦技術」月刊）。

「煤炭工業」是煤炭工業部的機關刊物，它以煤炭工業系統的全體幹部為讀者對象，尤以局礦各級領導幹部和管理人員為主（包括生產和基本建設系統的所有局、院、礦、廠、處、所等）。

「煤炭工業」主要有四項任務：

1. 宣傳與貫徹有關煤炭工業的方針政策（包括重要的指示、決定、命令和規程制度等）；
2. 配合並指導各時期的中心工作和羣眾性運動；
3. 交流並推廣有關企業管理方面的各項經驗，研究工作中的關鍵問題；
4. 開展批評與自我批評。

以上四方面的工作是互相結合、互相推動的，其共同目的是為了改進領導，提高管理水平，從而加快煤炭工業的發展速度。

改刊後「煤炭工業」的頁數、開本、定價和出版日期等一律不變；仍由煤炭工業出版社出版，由煤炭工業部編輯。

煤炭工業出版社

一九五六年二月一日

### 介紹學習資料

## 煤礦業務學習資料之四—— 學習蘇聯煤礦生產管理方法

本書內容計分三部分：第一部分是「一公尺層試點工作」的基本總結，系統而有重點地論述了試點的經過、精神實質及其基本內容、推廣的意見，並附有一公尺層場子的八項標準和循環獎勵辦法；第二部分專門介紹「一公尺層各種管理制度」；第三部分介紹了阜新、雞西、本溪、北票等礦務局，在推廣這一經驗中所取得的成就和失敗的教訓。全書約八万字，每冊定價三角五分。現尚有部分存書，欲購者請函煤炭工業出版社即可。

